

ОСОБАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА «ТЕХНОПОЛИС МОСКВА»

ГОРОД БУДУЩЕГО ВНУТРИ СТОЛИЦЫ



10 ПЛОЩАДОК



СБОРКА КОДА

Что такое ОЭЗ «Технополис Москва»? Флагман столичной промышленности? Лидер в стране по росту высокотехнологичной промышленности?

Кажется, всё так, но есть одно но: чтобы понять, как в действительности устроена эта преференциальная территория, недостаточно громких (хотя и верных) формулировок. Нужен особый язык. Нужна метафора, с помощью которой возможно постичь систему. Что это может быть? Надо подумать... ОЭЗ «Технополис Москва» — это операционная система города, через которую проходят сегодня главные технологические импульсы столицы. Вот! Кажется, метафора найдена.

Чтобы запустить операционку, надо собрать её код. Ведь у каждой системы он уникальный. На каком «железе» работает операционная система?

Архитектура нашего кода — это 10 площадок ОЭЗ Москвы, пространства, на которых размещаются ключевые индустриальные объекты. Каждая площадка — это отдельный модуль в единой и упорядоченной ОС, этаким чип.

Производство и развитие

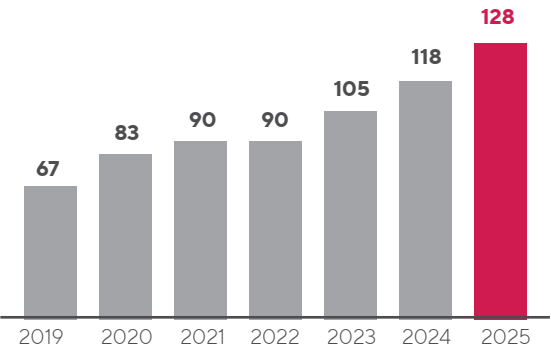
20 новых резидентов за год

24 производств и инфраструктурных проектов запущено

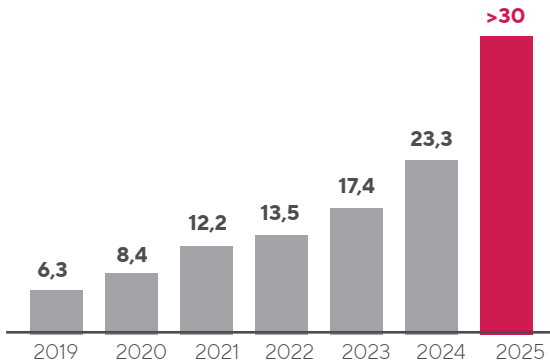
>240 128 резидентов

компаний на территории ОЭЗ

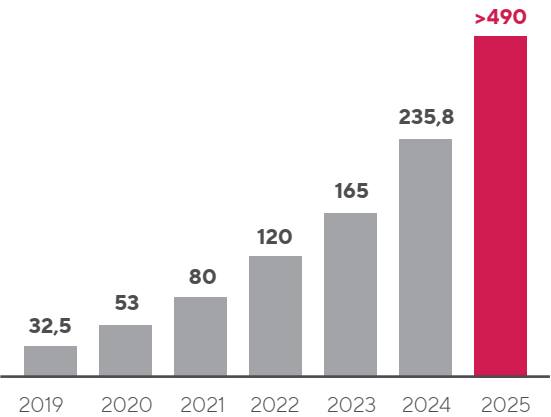
Количество резидентов



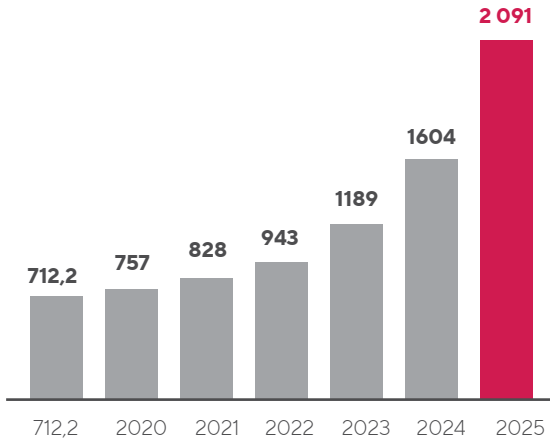
Рабочие места, тыс. человек



Инвестиции, млрд рублей



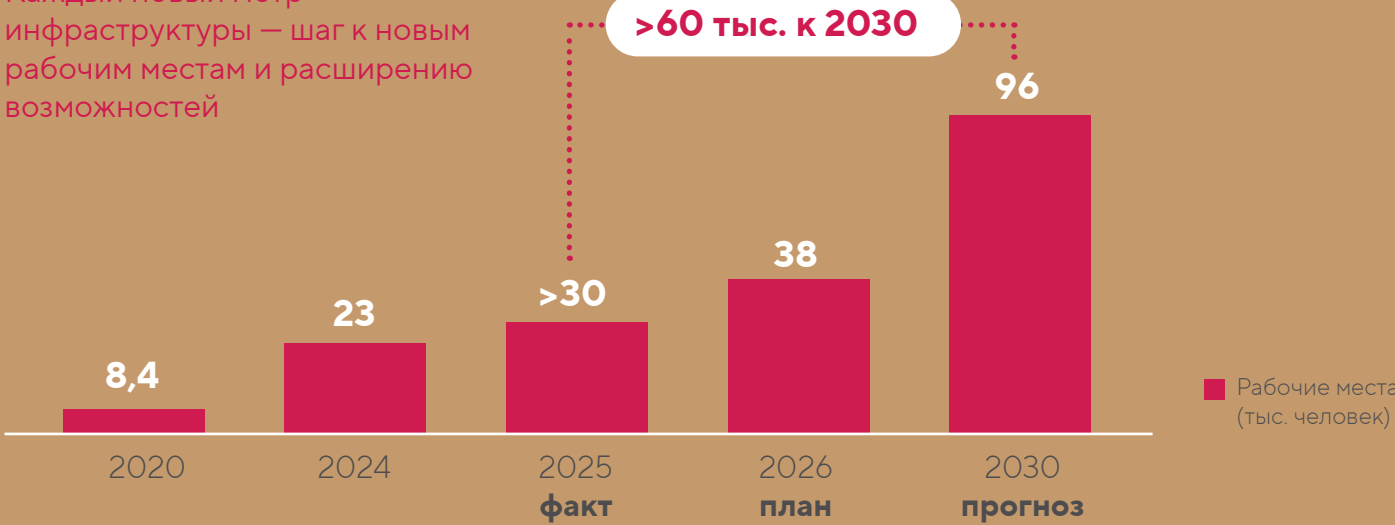
Общая площадь объектов, тыс. м²



Имущественный комплекс — динамика роста



Каждый новый метр инфраструктуры — шаг к новым рабочим местам и расширению возможностей



Оценки и рейтинги

100%

эффективности по оценке Минэкономразвития России

I-е место

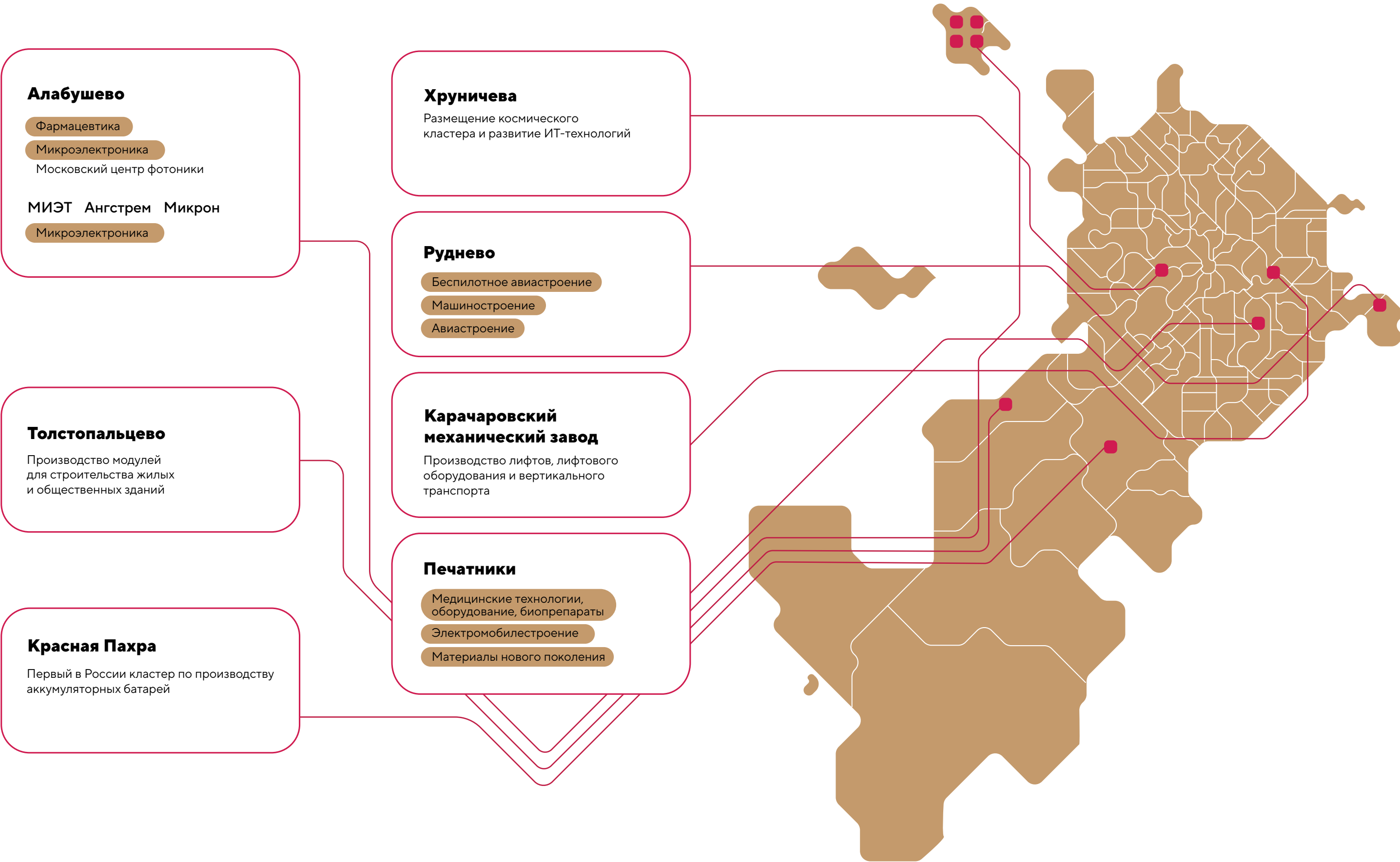
рейтинга ESG (АКИТ при поддержке Минэкономразвития)

№1

промышленный технополис в странах БРИКС

ОЭЗ «ТЕХНОПОЛИС МОСКВА»

КЛАСТЕРНЫЙ ГОРОД





38 га
ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ

«АЛАБУШЕВО»

Центр развития микроэлектроники, фотоники и фармацевтики «Алабушево», находящийся в Зеленограде, — это чип микроэлектроники и капсула биотехнологий. Его «подсистемы усиления» — центры «Микрон», «Ангстрем» и МИЭТ. В ближайшем будущем — запуск ещё одной перспективной технологической площадки: «Алабушево — 2».

В 2025 году на площадке «Алабушево» открыты два инновационных лабораторно-промышленных корпуса, в которых разместились высокотехнологичные производства: центр по изготовлению фотосаблонов совместно с НИУ МИЭТ и опытное производство фотонных интегральных схем. Всё это позволит наладить выпуск базовых компонентов фотоники.

На территории «Алабушево» есть все возможности не только для профессиональной деятельности, но и для

собственного развития: в октябре прошлого года здесь открылся спортивно-досуговый комплекс «Арена Плей». Его площадь — 17 000 квадратных метров. Ежедневно сюда приходят заниматься спортом около тысячи человек.

На площадке «Алабушево» активно развивается инфраструктура: высажены тысячи деревьев и кустарников, обустроены газоны. В сфере транспорта — запущены городские автобусные маршруты по территории площадки, а на платформе Алабушево дополнительную остановку сделали 18 пригородных скорых поездов Ленинградского направления.

К 2030 году площадка продолжит развитие: ее площадь достигнет около 180 гектаров, а число созданных рабочих мест превысит 15 тысяч.



157 га
ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ

«ПЕЧАТНИКИ»

Это самая «многогранная» площадка ОЭЗ Москвы: здесь представлены такие сферы, как медицинские технологии и фармацевтика, микроэлектроника и оптика, автомобилестроение и IT. В каждом из этих производств есть свои достойные лидеры. Всего на площадке располагаются более 130 компаний. Их продукция — современные лекарственные средства и медицинские изделия, микроэлектроника, автомобили и комплектующие к ним, изделия из новых материалов.

«Печатники» — базовая площадка для столичного кластера автомобилестроения. Здесь развивают композитные изделия для автомобильной промышленности, аддитивные технологии и новые материалы, используемые при производстве транспортных средств, а также производят аккумуляторные батареи.

Осенью прошлого года мэр Москвы открыл на площадке «Печатники» сразу три новых объекта:

ресурсный центр АНО «Профессии будущего», аналогов которому нет в стране; центр подготовки машиностроения МГОК, рассчитанный на полторы тысячи студентов; центр коллективного пользования (ЦКП) «Печатники» — единый центр поддержки производственной деятельности и кооперации ОЭЗ Москвы.

Сегодня на площадке возводится новый общественно-деловой комплекс из пяти зданий площадью застройки около 5 гектаров с современными офисами, образовательными и научными пространствами, гибкой планировкой и передовым инженерным оснащением. Два корпуса уже построены.

К 2030 году промышленная инфраструктура площадки увеличится более чем в два раза: объём производственных и общественно-деловых пространств для высокотехнологичных предприятий города достигнет 60 гектаров. Здесь смогут найти работу 25 000 человек.

«РУДНЕВО»

Центр развития беспилотного авиастроения. Согласно нашей метафоре — чип беспилотных систем. Сегодня БПЛА — одна из главных стратегических сфер страны, а площадку «Руднево» без преувеличений можно назвать «крыльями Москвы» и кузницей кадров для отрасли. Здесь функционирует одноимённый Флагманский центр коллективного пользования колледжей Москвы «Руднево», открытый президентом России Владимиром Путиным. Центр объединил 15 колледжей, 21 лабораторию и мастерскую. Ежегодно здесь проходят обучение 3000 студентов.

Сегодня на площадке «Руднево» находится ведущая компания по развитию беспилотной гражданской авиации «БАС» (БАС — беспилотные авиационные системы. Принцип работы компании — «от идеи до неба». «БАС» объединяет стартапы, предприятия, инженеров, ускоряя путь от чертежа проекта до его масштабирования.

Новый крупный объект, открытый на площадке «Руднево» в начале 2025 года Сергеем Собяниным, — лётно-испытательный комплекс. Он объединяет авиационно-тренажёрный центр, административно-технический модуль, эллинг для хранения и обслуживания воздушных судов, полётный ангар, посадочную площадку.

Сейчас на территории ведётся строительство семи новых объектов промышленной инфраструктуры. Уже скоро здесь появится картинг-центр, а значит — будут соревнования по авто- и мотоспорту. Ещё один крупный проект «Руднево» на ближайший год — строительство комплекса «Столица Sports». А в 2027 году на площадке появится многоуровневый наземный паркинг на 800 машиномест.

К 2030 году на площадке будут действовать более 90 компаний, где создадут свыше 20 000 новых рабочих мест.

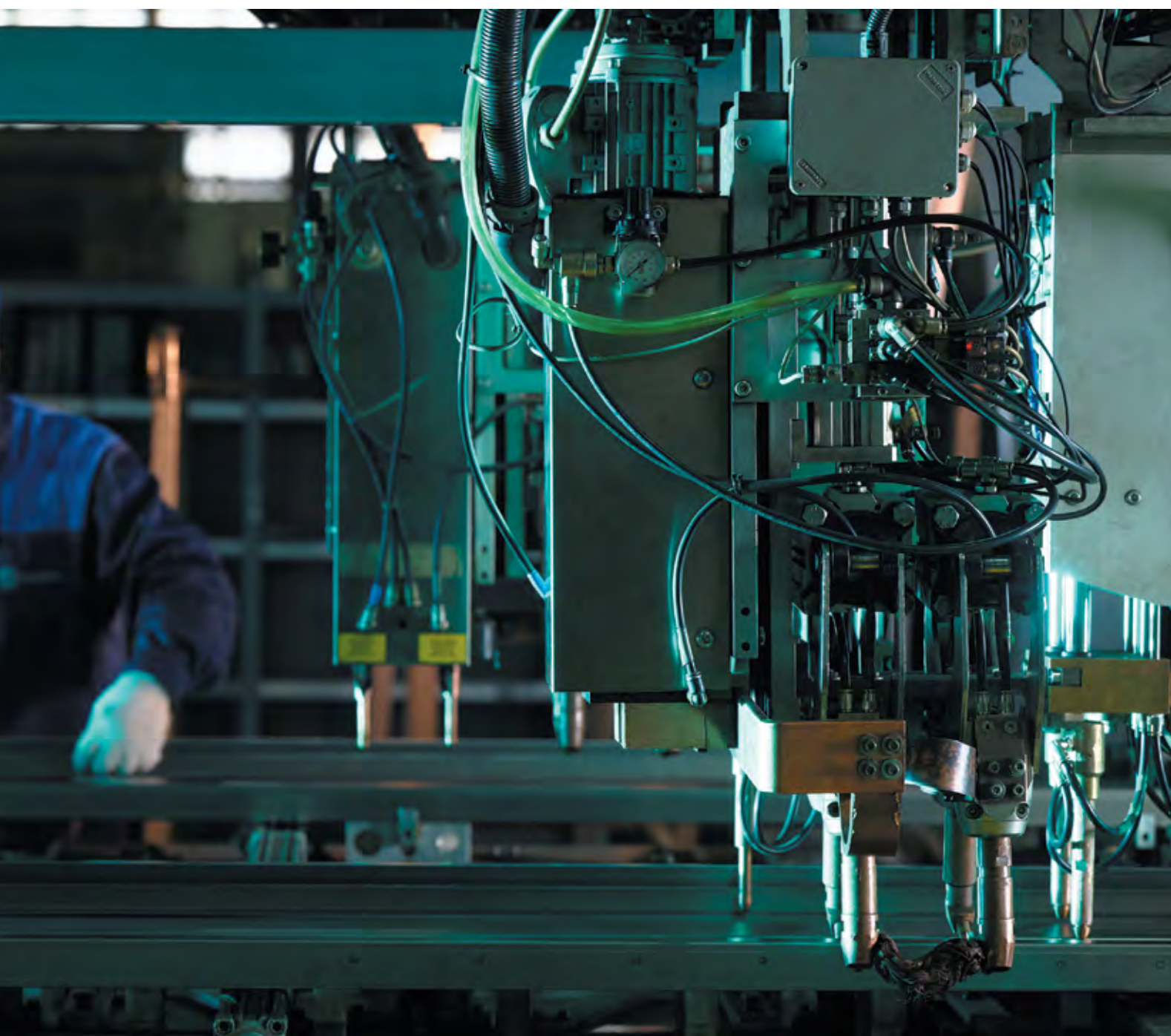
>53 га
ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ



НОВЫЕ ПЛОЩАДКИ И НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

ОЭЗ «Технополис Москва» активно развивается и расширяет свою территорию. В том числе за счёт новых площадок: «Красная Пахра», Карачаровский механический завод, «Толстопальцево», «Хруничева». Так, общая площадь ОЭЗ «Технополис Москва» в 2025 году составила 392 гектара. Сегодня более 240 предприятий, входящих в особую экономическую зону, выпускают продукцию в сферах микроэлектроники, фармацевтики, станкостроения и других высокотехнологичных производств.

Растёт число рабочих мест, увеличивается объём инвестиций и вырученных средств — словом, преференциальная территория наращивает темпы работы.



«КРАСНАЯ ПАХРА»

Центр отвечает за энергию и продолжает линию электрооборудования. Здесь формируется первый в России кластер по производству тяговых аккумуляторных батарей.

Сегодня на площадке расширяет своё производство компания «Рэнера», которая строит первую в России гигафабрику по производству аккумуляторных батарей и стационарных систем хранения энергии.

Завод по производству тяговых аккумуляторных батарей займёт земельный участок площадью свыше двадцати гектаров. Здесь появится более 1,3 тысяч рабочих мест. Мощности нового завода позволят производить 18 миллионов аккумуляторных ячеек в год для электромобилей, электробусов, трамваев и другой техники.

Кроме того, город заключил с заводом офсетный контракт: в течение шести лет его батареи будут поступать на предприятия московского транспорта. В перспективе продукция завода позволит перевести поезда метро на аккумуляторы, оставив зарядку только на станции во время посадки и высадки пассажиров. Эта энергоэффективная технология уже показывает себя в действии на нескольких московских трамваях.

По уровню оснащения и автоматизации завод будет одним из самых современных и экологических в мире: он соответствует высшим стандартам бережного отношения к природе. В первую очередь — за счёт своего безотходного производства, которое позволяет избегать вредных выбросов в атмосферу.

Уровень автоматизации здесь достигнет девяноста процентов, а общая протяжённость технологических линий составит два с половиной километра — потрясающие показатели!

Второй завод — по производству небольших аккумуляторов, на земельном участке площадью четырнадцать гектаров — строится силами города. Мощности завода позволят производить около пятнадцати миллионов ячеек в год для спецтехники, стационарных систем накопления энергии, роботизированных комплексов и других мобильных и носимых устройств. Здесь уровень автоматизации достигнет почти ста процентов, а общая протяжённость технологических линий превысит два километра — не менее впечатляющие показатели по сравнению с предыдущим объектом.

«Сегодня без производства систем накопления невозможно представить развитие энергетики, — убеждён первый заместитель председателя Правительства РФ Денис Мантуров. — Через пять лет совокупные мощности российских производителей должны достичь более 12 гигаватт-час, что позволит покрыть большую часть потребности страны».

Локализация производства аккумуляторов увеличит экономическую привлекательность современного электротранспорта. Вне сомнений, один из главных плюсов здесь — улучшение экологии в столице.



20,3 га
ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ

КАРАЧАРОВСКИЙ МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД (КМЗ)

Центр лифтостроения и выпуска вертикального транспорта. Специализируется на производстве различного рода лифтов, подъёмников. В прошлом году здесь были созданы новые лифтовые модели «Аура» и «Галактика».

2025 год стал особым для предприятия: помимо вхождения в число резидентов ОЭЗ «Технополис Москва» оно ещё отметило

крупную дату — 75 лет с начала своей деятельности. За это время завод выпустил более 280 000 лифтов, а в число уникальных объектов, где установлено подъёмное оборудование КМЗ, входят такие легендарные здания столицы как Государственный Кремлёвский дворец, храм Христа Спасителя, Андреевский и Патриарший мосты, МГУ, Библиотека им. Ленина.

14,2 га
ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ



30,6 га
ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ

«ТОЛСТОПАЛЬЦЕВО»

На площадке «Толстопальцево» производят модули для возведения жилых и общественных зданий. Уже работает первая очередь комбината инновационных технологий «МонАрх», который специализируется на индивидуальном монолитном строительстве зданий жилого и коммерческого назначения.

Благодаря уникальным технологиям теперь любой дом практически на девяносто процентов можно собрать в заводских условиях. «Что важно, конечно, для Москвы — меньше поездок транспорта на строительную площадку, меньше шума, меньше грязи», — отмечал мэр Москвы.

Новый завод не имеет аналогов в стране: он осуществляет полный цикл производства крупногабаритных жилых модулей — от сборки каркаса до выполнения отделки, включающей обустройство фасадов, окон и внутренней инженерии. Конструктивные особенности модулей позволяют проектировать помещения со свободной планировкой (например, здания с просторными трёх- и четырёхкомнатными

квартирами) и создавать различные варианты архитектуры фасадов.

Производство максимально роботизировано. Здесь применяют запатентованные технологии и передовые разработки инженерных бюро Германии, Италии, Китая, Малайзии и других стран. После выхода предприятия на проектную мощность конвейерные линии смогут выпускать 20 единиц готовых модулей в сутки: каждые 48 минут — по единице!

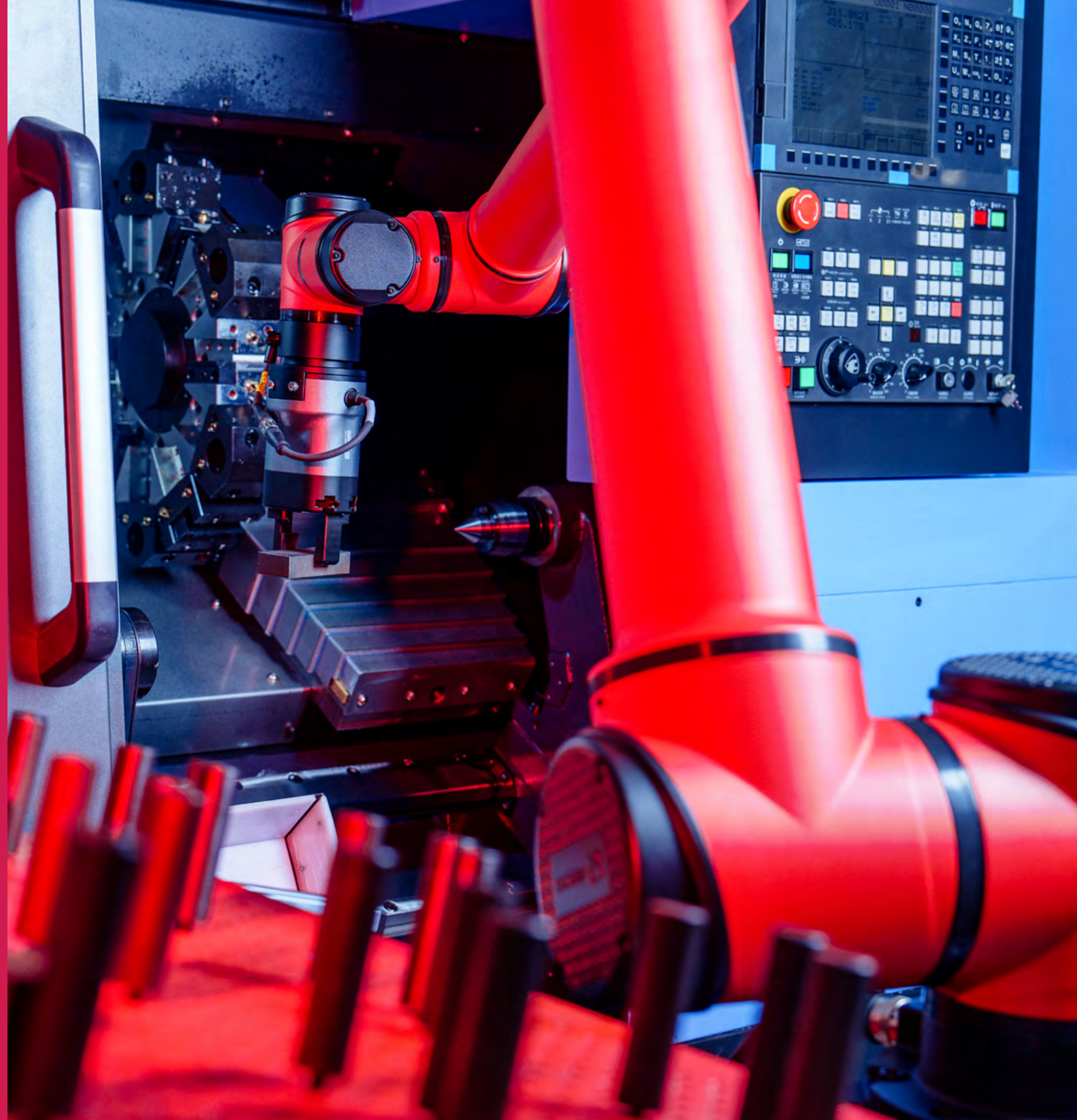
На строительные площадки, где возводятся новые здания, комбинат поставляет производство, уже полностью оснащённое оборудованием, окнами, дверьми, с завершённой внутренней отделкой. Модули помогают в возведениях жилых домов, школ, детских садов. По этой технологии в Москве уже построено несколько таких зданий. В их числе — детский сад в Измайлове и ряд объектов Московского метрополитена.

ЯДРО КОДА ГОРОДА

Что составляет ядро кода нашей операционной системы? Её главные элементы — резиденты ОЭЗ «Технополис Москва». Резидент — особый статус компаний. Как подчёркивают руководители таких компаний, быть резидентом ОЭЗ — почётно и ответственно. Это не просто развивать своё производство — это превращать столицу страны в столицу высоких технологий.

Сегодня на территории ОЭЗ размещается более 240 компаний. Более половины из них — это резиденты. Они отвечают за развитие приоритетных отраслей, определенных стратегией «Промышленность Москвы 2030»: микроэлектроники, электромобилестроения, фармацевтики и медицинской промышленности.

Резиденты особой экономической зоны получают налоговые льготы и другие преференции. А высвободившиеся средства направляют на внедрение современных разработок и запуск новых производств. К таким льготным условиям относятся, например, отсутствие налогов на имущество, землю, транспорт, двухпроцентный налог на прибыль (при стандартном в 25%). Аренда земельного участка на территории ОЭЗ — по ставке 2% от кадастровой стоимости с учетом понижающего коэффициента. Для резидентов действует режим свободной таможенной зоны.



ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЕ ПРОИЗВОДСТВА

«ЭНТЕХ»

Резидент готовит к запуску производство программно-аппаратных комплексов видеонаблюдения и радиоэлектронного оборудования для телекома, электросетей и транспорта. Две производственные площадки — конец 2025-го и II квартал 2026 года.

«АГВ АЛАБУШЕВО»

Предприятие налаживает выпуск комплектующих для компрессоров и газопоршневых двигателей нефтегазовой отрасли с алмазно-графитовым покрытием. Мощность — до 20 000 деталей в год.

«ПК „ИНФОМАТИКА“»

На площадке «Алабушево» строится завод по производству турникетного оборудования для автоматической проверки билетов в общественном транспорте. По офсетному контракту городу будет поставлено свыше 4100 единиц. Запуск — II квартал 2027 года.

КАРАЧАРОВСКИЙ МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД

Один из крупнейших российских производителей лифтов выпускает более 100 модификаций подъёмного оборудования. За всю историю изготовлено свыше 290 000 лифтов. Среди объектов — Кремлёвский дворец, храм Христа Спасителя, МГУ и Библиотека им. Ленина.

«РЕГСЕНСОР»

Компания запускает производство интеллектуальных датчиков давления и газовых анализаторов для автопрома, энергетики и химпрома. Запуск — I квартал 2026 года.



СТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

«ВДК ТП»

Компания разрабатывает и производит оборудование для водоснабжения и водоотведения: погружные насосы, смесители, системы дозирования и обеззараживания. За время работы реализовано более 300 проектов.



НОВЫЕ РЕЗИДЕНТЫ

Именно от резидентов зависит, какими будут передовые отечественные технологии, составляющие ядро технологического кода столицы. В 2025 году число резидентов ОЭЗ дополнили 20 предприятий. Из них КМЗ — компания-юбилар. Новые резиденты работают в сферах высокотехнологичных производств, фармацевтики и микроэлектроники. Рассказываем о них подробнее.



ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

«ДОЗА ТЕХ»

Завод по производству дозиметров, радиометров и систем радиационного контроля для атомной энергетики, медицины и промышленности. Запуск — начало 2027 года. Инвестиции: более 1,1 млрд рублей.

МЕДИЦИНА

«ГЕРОФАРМ-АЛАБУШЕВО»

Компания запускает производство медицинских изделий: средств индивидуальной защиты (СИЗ), бинтов и подгузников. Запуск — 2028 год.



«ИНЭСИС»

Новое производство аккумуляторных ячеек для электровелосипедов, самокатов, спецтехники и роботизированных комплексов откроется в конце 2026 года. Мощность предприятия составит около 15 млн ячеек в год.

«НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ БИОСИНТЕЗА»

Предприятие готовит к запуску производство пяти инновационных препаратов парентерального питания, не имеющих аналогов в России, для реанимационных пациентов. Запуск — 2028 год. Инвестиции: свыше 6,8 млрд рублей.

ФАРМАЦЕВТИКА

«ФАРМАСИНТЕЗ-БИОКАПИТАЛ»

Выпуск противоопухолевых препаратов в твёрдых и стерильных формах организуется в рамках офсетного контракта с Москвой. В качестве сырья используются российские фармсубстанции. Первые поставки — 2026 год. Инвестиции: свыше 500 млн рублей.

«ВИК-ФАРМА»

Производитель ветеринарных препаратов выпускает средства для профилактики и лечения инфекционных заболеваний птиц для крупнейших агрохолдингов России и СНГ. В планах — собственный R&D-центр и расширение линейки. Инвестиции: более 2,1 млрд руб.

«ПЛАЗМА-НЕКСТ»

Первый в России завод препаратов из плазмы крови человека создаётся на площадке «Алабушево». Производство обеспечит переработку 50% всего объёма донорской плазмы страны. Инвестиции: свыше 24 млрд рублей.



«ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ РОБОТ СИСТЕМЫ»

В ОЭЗ создаётся производство роботизированных комплексов для сварки, резки и обработки поверхности. До 60% заказов обеспечивают российские технологические госкорпорации. Запуск предприятия запланирован на 2027 год.

АВТОМОБИЛЕ-СТРОЕНИЕ

«ЗАВОД ИННОВАЦИОННОЙ СПЕЦТЕХНИКИ»

По офсетному контракту с городом предприятие поставляет электрическую коммунальную технику нового поколения. Машины работают до шести часов без подзарядки, снижают уровень шума более чем на 70% и способствуют сокращению выбросов CO₂.

МИКРОЭЛЕКТРОНИКА

«ИНТЕХПРО»

На собственной элементной базе предприятие локализует производство печатных плат и компьютерной техники. Среди заказчиков — Сбербанк, Транснефть, Ростелеком. Запуск — I квартал 2026 года.

«ХАЙТЕК»

Разработанный компанией ИИ-ускоритель основан на собственной архитектуре микропроцессора. Производительность достигает 960 TOPS, поддерживается одновременная работа более 100 нейросетей. Международный патент на 20 лет получен в 2025 году.

«ЭЛЕМЕНТ-ТЕХНОЛОГИИ»

Предприятие специализируется на выпуске силовой электроники для цифровой инфраструктуры и электротранспорта. В линейке — серверные блоки питания мощностью до 5000 Вт и силовые модули для зарядных станций мощностью до 60 кВт.

«ТЕХНОРЭД»

Разработчик промышленных роботизированных систем и программного обеспечения развивает в ОЭЗ собственную производственную платформу. С мая 2025 года работает Робоцентр — единственная площадка в ЦФО для локализации производителей в сфере промышленной роботизации. Производственная мощность — до 25 000 роботов в год.

«ЛАССАРД»

Лазерное оборудование предприятия используется в аэрокосмической, автомобильной и судостроительной промышленности. В реестр Минпромторга России включено более 370 моделей продукции компании.



ЛЕГЕНДЫ КОДА

КОМПАНИИ-ЮБИЛЯРЫ 2025 ГОДА

Многие компании уже давно работают с ОЭЗ «Технополис Москва». Среди них — и те, кто начинал свою историю в годы советской индустрии, и те, кто поднялся на заре «новой» России, и совсем «юные», но уже заявившие о себе в новейшей отечественной экономике.

За это время все они прошли знаковые этапы — от стартовой площадки до выхода на общероссийский и мировой уровень. Девять таких компаний отметили в прошлом году свои юбилеи. Рассказываем о них подробнее.

«МЕДПЛАНТ»

25 лет

Компания за четверть века выпустила 11 миллионов медицинских изделий для первой и экстренной помощи, включая легендарный оранжевый чемодан-укладку для скорой. На разработки оформлено 23 патента.

«БИФОРКОМ ТЕК»

10 лет

Компания производит компьютеры, маршрутизаторы и устройства связи на базе технологий SDN, IoT, 4G и 5G для удалённых офисов, банкоматов и систем мониторинга. Среди клиентов — ведущие операторы связи, энергетические и финансовые институты.



НТЦ «ПРИВОДНАЯ ТЕХНИКА»

25 лет

За четверть века компания выпустила около 350 000 единиц электроприводной продукции, база заказчиков выросла с 30 000 до 40 000. В интеллектуальном портфеле — 10 патентов на собственные разработки.

ЗЕЛЕНОГРАДСКИЙ НАНОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

15 лет

Компания обеспечивает полный цикл разработки и производства микросхем и датчиков. Создала первый в России фотолитограф с разрешением 350 нанометров — Россия входит в число менее чем 10 стран мира, способных производить это ключевое оборудование.



НПЦ «ЭЛВИС»

35 лет

Ведущий российский разработчик систем на кристалле. При участии предприятия впервые в России реализованы сетевые интерфейсы SpaceWire и GigaSpaceWire. В штате — свыше 50 кандидатов и 5 докторов наук.

«РАДА-ФАРМА»

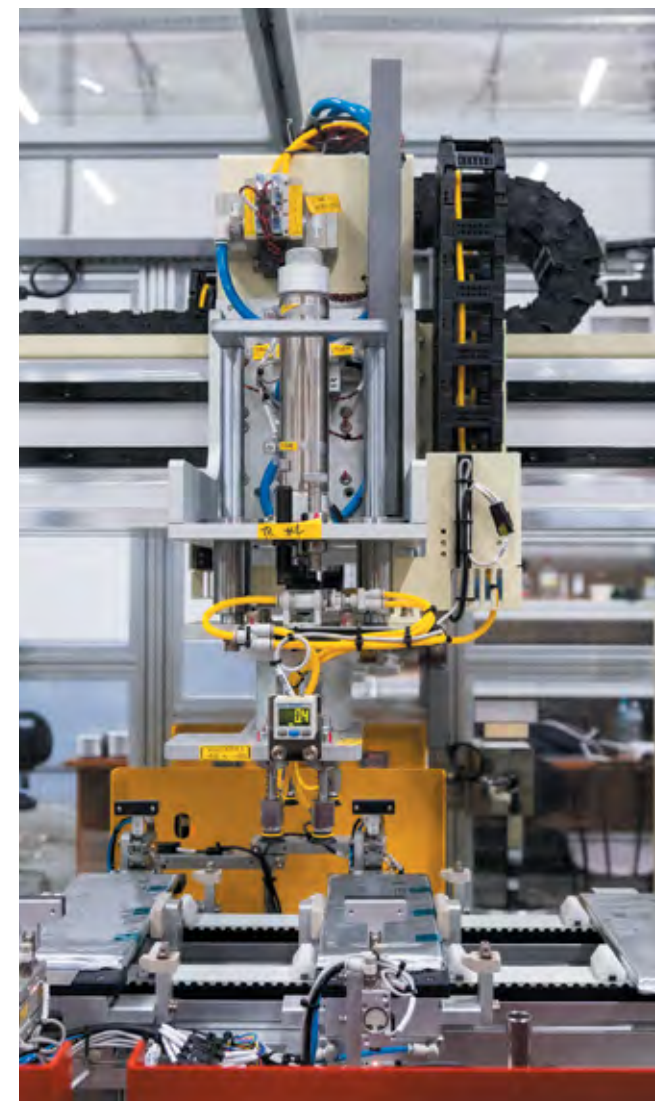
25 лет

Компания специализируется на высокотехнологичном методе фотодинамической терапии и флюоресцентной диагностики в лечении онкологических и других заболеваний.

«МОТОРИКА»

10 лет

За 10 лет компания выпустила более 8000 протезов для пользователей в 17 странах. Сегодня «Моторика» — единственный в мире производитель протезов для детей от 2 лет и входит в топ-10 мировых производителей протезов верхних конечностей.





АРТЁМ ЛУКИН

«ОЭЗ „ТЕХНОПОЛИС МОСКВА” — ЭТО ОКНО В МИР ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ»

«ТЕХНОРЭД» — российский производитель и разработчик роботизированных систем, промышленных роботов, компонентов и ПО. В 2025 году компания стала резидентом ОЭЗ «Технополис Москва», где открыла собственный Робоцентр — единственную площадку в ЦФО, на которой локализовано отечественное производство промышленной робототехники. О том, как «ТЕХНОРЭД» разрабатывает системы, аналогов которым нет в мире, рассказывает генеральный директор компании Артём Лукин.

>>> Москва — город жёсткой конкуренции за таланты. Удалось ли вам собрать команду «под ключ»?

В Москве действительно высокая конкуренция за таланты, потому что в одном месте сконцентрированы такие гиганты, как «Яндекс», Сбер, «ТЕХНОРЭД» и другие крупные корпорации. У людей есть выбор, но они выбирают именно нас — понимают, что мы разрабатываем и производим крутой продукт, аналога которому нет в мире. Поэтому нас действительно рассматривают как серьёзного игрока и приходят в «ТЕХНОРЭД», отказывая другим крупнейшим компаниям, предлагающим лучший социальный пакет, уровень доходов...

К нам идут, потому что видят возможности для самореализации, карьерного роста, развития. И хотят быть причастными к созданию действительно уникальных инновационных продуктов. Но...

В 2023 году мы столкнулись с тем, что многие отказывались приходить к нам из-за месторасположения. Там не было инфраструктуры: кафе, ресторанов, рекреационных зон... И, выбирая между красивым офисом и старым промышленным заводом вроде нас, люди говорили: «Ребят, у вас очень круто, но для нас важна качественная доступная среда». И одним

из ключевых факторов в принятии решения о переезде в ОЭЗ Москвы, на площадку «Печатники», стало наличие такой среды.

>>> Чем ещё помог вам бренд ОЭЗ?

В ОЭЗ много «плюшек»: налоговые льготы, готовая современная инфраструктура, удобные подъездные пути, парковка, питание, стиль, чистота, эстетика, различные социальные условия — для нас это всё стало фактором номер один. Мы понимали: если нам нужны классные таланты, мы должны обеспечить им среду. Сейчас будет метафора: ты живёшь в комфортабельной квартире, которая находится в «убитом» помещении, и, выходя из своих «апартаментов», попадаешь в прокуренный подъезд. Думаю, аналогия понятна: когда ты создаёшь высокие технологии, но вокруг тебя разруха, руины — люди к тебе не пойдут. ОЭЗ «Технополис Москва» дала нам возможность привлечь таланты и удержать их.

>>> Ваша продукция — это в первую очередь роботизированные системы для промышленности. Если бы вас попросили провести экскурсию по своему производству и показать какое-то одно изделие, которым вы гордитесь, — что бы это было?

А я бы показал два продукта.

Первый — это наша уникальная образовательная ячейка RedEducation PRO. Почему это важно? С этого продукта начинается вся отрасль роботизации. Да, он не связан напрямую с промышленностью, но он произвёл революцию в образовании. Вы действительно правильно подчеркнули: в первую очередь мы производим промышленные роботизированные системы, 99 процентов которых работают на заводах и фабриках. RedEducation PRO — образовательная система, которая сегодня является стандартом для ведущих вузов и кванториумов начиная с «Бауманки» и РЭУ имени Плеханова и заканчивая Калужским индустриальным техникумом.

Авторой продукт — это наш паллетайзер (оборудование, предназначенное для автоматизированной укладки грузов. — Прим. ред.). Мы его разработали и запатентовали в 2024 году. В том же году благодаря этой разработке мы взяли первое место в Национальной премии «Лучший промышленный дизайн России». В течение 2025 года этот уникальный продукт был интегрирован в крупнейшие российские и зарубежные производства кондитерских изделий. Наш продукт стал эталоном производства — как отечественного, так и мирового. И это — ещё один переворот в индустрии.

>>> Есть ли что-то из вашей продукции, с чем может столкнуться обычный москвич в повседневной жизни?

Обычный москвич скоро будет очень плотно соприкасаться с нашей роботизированной продукцией — практически каждый день. Но что это, я пока не могу вам сказать — сохраним интригу.

>>> Что сыграло решающую роль в принятии вами решения разместить производство в ОЭЗ Москвы?

Аналогов таких площадок, как ОЭЗ, в Москве нет. Когда ты инвестируешь сотни миллионов рублей в производство — строишь чистые комнаты, покупаешь станки — то должен быть уверен в будущем.

Второе — это доступная среда, о чём я сказал ранее: на площадку «Печатники» можно доехать из любой точки столицы на чём угодно — хоть на личном автомобиле, хоть на метро, хоть на МЦД (электричке).

Третье — концентрация на одной площадке компаний-партнёров. Чем ОЭЗ Москвы интересен «ТЕХНОРЭД»? Здесь мы создаём компанию нового формата. Раньше гнались за масштабами: производство считали серьёзным, если оно размещалось на десятках тысяч квадратных метров, где работали десятки тысяч людей. Сегодня «ТЕХНОРЭД» — это производство

нового типа: наши задачи — эффективно использовать каждый квадратный метр и создавать такой продукт, у которого будет низкая себестоимость и при этом он будет быстро окупаться. В ОЭЗ мы окружили себя технологическими партнёрами. Мы заключили договор с ОЭЗ о создании на её площадке крупнейшего в России кластера по производству робототехники. Что это значит? На сравнительно небольшой площади у нас есть возможность выпускать сумасшедший объём продукции. За счёт чего? За счёт того, что резиденты, которые находятся вокруг нас, входят в цепочки кооперации. И нам не нужно, например, заниматься металлообработкой. Мы оставляем за собой только необходимые компетенции — разработку, патентование, финальную сборку, отправку, запуск у заказчика. Это и есть та самая «сборка кода» — объединение всех в одно общее технологическое пространство.

>>> Какую возможность дал вам статус резидента, о которой вы, возможно, не предполагали?

Очень крутая социальная жизнь. Промышленники — люди консервативные, замкнутые. Может даже показаться, что скучные. Интроверты. ОЭЗ «Технополис Москва» всех нас объединяет и образует: мероприятия, деловые встречи, концерты... Здесь понимаешь, что ты не один — таких «сумасшедших» промышленников, много. Это — объединяющее комьюнити: мы всегда можем встретиться, обсудить проблемы, договориться о сотрудничестве... Это очень важно, особенно, когда создаёшь инновационный продукт.

>>> Завершите фразу: «Быть резидентом ОЭЗ „Технополис Москва” для нас — это...»

Ответственность.

>>> Почему именно это слово?

Потому что для нас ОЭЗ «Технополис Москва» — это не витрина. Это лицо Москвы. И если ты в ОЭЗ — то должен ей соответствовать. Тебя выбрали, тебе доверили — ты взял на себя обязательства и должен их исполнять. Я бы очень хотел, чтобы каждый резидент эту ответственность ощущал и вносил свой вклад, чтобы соответствовать своему высокому статусу.

ОЭЗ «Технополис Москва» — окно в мир высоких технологий. И я отдаю себе отчёт в том, что, будучи резидентом ОЭЗ, мы должны создавать новые рабочие места и обеспечивать лучшие условия для наших сотрудников. И главное — выпускать новые продукты, аналогов которым нет в мире. Чтобы Владимир Владимирович или хотя бы Михаил Владимирович (Мишустин. — Прим. ред.) к нам приезжали, а мы им показывали и говорили: «Смотрите, как можно! Теперь надо делать так».



АНДРЕЙ ПАНКОВ

«РАБОТА В ОЭЗ МОСКВЫ — ЭТО ПЕРЕХОД НА КОСМИЧЕСКИЕ СКОРОСТИ»

Компания «ХайТэк» сотрудничает с ОЭЗ «Технополис Москва» уже больше десяти лет. Но резидентом стала только в прошлом году. Может, потому что сфера её ключевых интересов — искусственный интеллект и нейросети — набрала популярность сравнительно недавно? Не будем гадать, поскольку за последний год «ХайТэк» действительно вышла на космические скорости благодаря одной из самых грандиозных своих разработок — ускорителю нейросетей. Думается, здесь не обошлось без участия ОЭЗ столицы... Так это или нет, рассказывает генеральный директор компании Андрей Панков.

>>> Андрей Андреевич, расскажите, пожалуйста, для кого вы производите ускорители нейросетей?

Для всего человечества (улыбается). Наши ключевые отрасли — медицина, безопасность, сельское хозяйство, беспилотные авиасистемы. Не могу делиться всеми подробностями, но скажу, что мы есть и в космосе.

>>> Конечно, у вас огромное производство, но если бы вас попросили провести по нему экскурсию и показать только одно изделие или технологию — то, чем ваша команда гордится больше всего, — что бы это было?

В прошлом году мы представили первый в России универсальный ИИ-ускоритель LinQ HPS для высокоплотных вычислений (высокоплотные вычисления — это обработка большого массива информации

на минимальном занимаемом физическом пространстве дата-центра. — Прим. ред.), в основе которого — наш микропроцессор для работы с искусственным интеллектом и нейронными сетями LinQ H. Производительность вычислителя — 960 TOPS (триллионов операций в секунду. — Прим. ред.). Это абсолютный рекорд для российских разработок в области ИИ. Для нас, естественно, это не потолок — у вычислителя будут продолжения, которые сейчас находятся в разработке.

>>> ОЭЗ — это не просто адрес, это особый экономический режим. Какие конкретные инструменты помогли оптимизировать вашу финансовую модель?

Одним из самых распространённых стереотипов является мнение, что работа с государством — это преодоление различного рода бюрократических преград. ОЭЗ «Технополис Москва» — это организация, находящаяся в ведении Правительства Москвы, но при этом решающая все задачи максимально быстро и точно.

Компания «ХайТэк» уже двенадцатый год в особой экономической зоне, но статус резидента заслужили только в прошлом году. Мы действительно прошли большой путь, где были обсуждения, споры, доказательства нашей состоятельности. Но и ОЭЗ показала заинтересованность и веру в нас — поэтому мы здесь.

Конечно, налоговые преференции для нас как для развивающегося производства очень важны: мы строим дизайн-центр, планируем ввод производственных линий...

>>> У вашей компании за плечами серьёзный путь — как будут меняться задачи и их масштаб после получения статуса резидента?

В нашем случае — это масштабирование текущей линейки вычислителей, которые мы производим, и создание в дальнейшем опытных образцов новых вычислителей.

>>> Что в инфраструктуре ОЭЗ кажется вам недооценённым — то, о чём мало говорят, но что реально работает?

За счёт того, что на площадке «Печатники» «ХайТэк» соседствует с конкретными производителями, я экономлю время: мне достаточно пяти-семи минут, чтобы выйти из кабинета и дойти до производств, где происходит апробация наших изделий на реальной технике, которую потом поставляют на предприятия Москвы и регионов.

>>> Завершите фразу: «Быть резидентом ОЭЗ „Технополис Москва“ для нас в первые годы работы — это...»

Это возможность включить первую космическую скорость.

ДМИТРИЙ МОЧАЛИН

«ОЭЗ МОСКВЫ — ЭТО КОЛОССАЛЬНАЯ ВСЕСТОРОННЯЯ ПОДДЕРЖКА»

Группа компаний «МонАрх», основанная в 1994 году, входит в число крупнейших строительных организаций столицы. Специализируется на индивидуальном монолитном строительстве зданий жилого и коммерческого назначения. ГК «МонАрх» смотрит в будущее инноваций, поэтому сегодня на площадке «Толстопальцево» действует «Комбинат Инновационных Технологий — МонАрх» — резидент ОЭЗ «Технополис Москва», производящий крупногабаритные железобетонные модули повышенной степени готовности для возведения жилых, общественных и административных зданий. Уникальность и масштаб комбината уже подтверждены записью в Книге рекордов России. О статусе резидента, обмене опытом и обратной связи с жильцами домов, построенных комбинатом, — в беседе с его директором Дмитрием Мочалиным.

>>> Московский рынок труда отличается острой борьбой за профессионалов. Тем не менее вы смогли выстроить команду с нуля — насколько статус резидента ОЭЗ «Технополис Москва» способствовал этому?

Статус резидента ОЭЗ Москвы — бренд, подтверждающий серьёзность и твёрдость намерений организации. Плюс — возможность использования нашей компанией ресурсов преференциальной территории: ОЭЗ Москвы проводит, например, дни открытых дверей на предприятиях. Можно посетить различные производства, наладить взаимоотношения.

>>> Если не секрет, с кем удалось наладить такие контакты?

С резидентом ОЭЗ Москвы Карачаровский механический завод. Из-за санкций многие компании по производству лифтов покинули Россию, а КМЗ, напротив, активно развивается.

>>> Если бы вас попросили провести экскурсию и показать одно-единственное изделие (устройство, прибор), которым ваша команда гордится больше всего — что бы это было и почему?

Конечно, крупногабаритный модуль, поскольку это наше главное производство. А экскурсии по нашему заводу



проводятся регулярно. Мы принимали участие в проекте Департамента инвестиционной и промышленной политики Москвы «Открой#Моспром». Также мы организовываем экскурсии по запросам городских служб и коммерческих организаций.

Сейчас мы запустили программу, предполагающую посещение завода будущими жителями домов, которые мы строим. Один из первых районов по реновации, в котором мы будем возводить модульные дома, — это «Черёмушки» (юго-запад Москвы). И раз в две недели, по субботам, мы привозим на завод группу из 40–50 человек — будущих жильцов этих домов.

>>> Была ли обратная связь от жителей, посетивших такие экскурсии?

В соцсетях мы анализируем реакции на нашу работу. Негативные отзывы есть (вроде того, что «быстро — не значит качественно»). Но нам было очень приятно, когда мы прочитали ответ одной женщины на подобный отзыв. Она написала примерно так: «Мой сын был на вашем заводе, и спасибо вам, что организовываете и проводите такие экскурсии, показывая своё производство. Посетители от этих экскурсий приходят в восторг». А ещё мы часто слышим: «Теперь я хочу жить только в вашем доме». Наверное, это лучшая реакция, которая может быть.

>>> Завершите фразу: «Быть резидентом ОЭЗ „Технополис Москва“ для нас — это...»

Для нас — это колоссальная всесторонняя поддержка. Сама ОЭЗ Москвы — это такой большой кластер, в котором генерация идей даёт огромный стимул для собственного развития. Когда в этом «варишься», то начинаешь понимать, например, что автомобильное производство пересекается с домостроительным комбинатом — на первый взгляд, странная идея, а на самом деле точек соприкосновения очень много. Возвращаясь к Карачаровскому механическому заводу: именно с его продукцией мы начали эксперименты по монтажу лифтов на нашем заводе. Зданий, которые монтируются одновременно вместе с лифтом, нет, а в нашем случае мы можем это делать, поскольку со специалистами КМЗ изучили все детали, договорились о поставке продукции и начали монтаж зданий на комбинате, а закончили уже на строительной площадке.



АЛЕКСЕЙ НУРЛЫБАЕВ

«БЛАГОДАРЯ ОЭЗ МОСКВЫ
МЫ ОТКРЫВАЕМ НОВЫЕ
ПРОИЗВОДСТВА, НА КОТОРЫЕ
РАНЬШЕ НЕ РЕШАЛИСЬ»

«Доза Тех» — дочернее предприятие НПП «Доза», которое вот уже 35 лет выпускает системы радиационного контроля. В ОЭЗ «Технополис Москва», резидентом которого компания стала в 2025 году, сейчас возводится новый производственный комплекс. О его строительстве, об атомных ледоколах, а ещё — о том, в каких точках Москвы можно узнать об уровне радиации, рассказывает генеральный директор НПП «Доза» Алексей Нурлыбаев.

>>> Расскажите, с чего начиналась ваша компания и как она трансформировалась за время существования?

Наша компания создавалась в начале девяностых как «компания учёных». Этот костяк до сих пор остаётся ядром нашей компании. За 35 лет, и особенно в последние годы, мы значительно выросли.

>>> Помогает ли репутация ОЭЗ «Технополис Москва» привлекать новых специалистов, в том числе из крупных корпораций?

Безусловно помогает — это новый масштаб и новые проекты, в том числе строительство нашего огромного производственного комплекса. Когда «Доза» — уже не домашняя компания, а мини-корпорация, это помогает привлекать сотрудников, которые привыкли к работе именно в корпоративной среде.

>>> Может ли обычный москвич столкнуться с разработками «Дозы» в повседневной жизни?

Наши датчики радиационного контроля стоят сегодня во многих местах Москвы. Это около ста точек. А если говорить о том, как москвичи могут столкнуться с нашими разработками напрямую, «глаза в глаза», — это практически все рентген-аппараты города (и страны): на них стоят наши дозиметры, которые позволяют измерить дозу радиации, полученную пациентом за время процедуры. Так что можете не бояться ходить на флюорографию или рентген — наш дозиметр измерит дозу, которую вы получите, и не позволит, чтобы она превысила допустимую норму.

>>> И правда — никогда не обращал внимание на датчики радиации в Москве. Где именно их можно встретить?

Лично я часто прохожу по Пречистенке, где находится Главное управление МЧС России по Москве, и там прямо на улице висит табло. А так — телекомпания «ТВ Центр», пожарная часть возле Московского зоопарка, префектура Южного округа (помню, как собственными руками ставил там датчик)... Актуальную карту их расположения можно посмотреть на сайте «Радона».

>>> Какую разработку или технологию за 35 лет работы вы считаете главным поводом для гордости?

Иезуитский вопрос (улыбается) — это как спросить родителя, кого из своих детей он больше любит. В последнее время особенно гордимся тем, что сами делаем полупроводниковые детекторы. Мы даже продаём их конкурентам (как, например, Samsung продаёт свои экраны для смартфонов Apple). А ещё — системы радиационного контроля для атомных ледоколов. Система радиационного контроля для ледокола — это то, чего не делает больше никто. Все ледоколы оснащены нашей системой. Приятно осознавать, что мы вносим вклад в освоение Севера.

В первую очередь важно ощущение поддержки со стороны государства (в нашем случае — в лице ОЭЗ столицы). Хотя экономическая поддержка для нас важна, в первую очередь нам нужна синхронизация целей. Она стала первопричиной того, что мы связали себя «брачными узами» с ОЭЗ «Технополис Москва».

>>> Завершите фразу: «Для компании с 35-летним опытом быть резидентом ОЭЗ и строить здесь новый промышленный комплекс — это...»

Точка роста, определяющая следующие десятилетия развития.

МАКСИМ НОВИКОВ

«ОЭЗ МОСКВЫ —
ЭТО ОПТИМАЛЬНЫЕ
УСЛОВИЯ
ДЛЯ РАБОТЫ
И МАСШТАБИРОВАНИЯ»

Компания «ВДК» специализируется на разработке и производстве автоматизированных комплексов для очистки сточных вод, приготовления реагентов, насосных и смесительных систем. Оборудование высоко востребовано в химической, энергетической и обрабатывающей промышленности, коммунальном хозяйстве. За 15 лет деятельности география поставок «ВДК» расширилась на всю Россию. О ключевых этапах развития, уникальных изделиях и преимуществах работы в ОЭЗ «Технополис Москва» рассказывает генеральный директор Максим Новиков.

>>> Расскажите подробнее о том, чем вы занимаетесь, как давно существуете и как устроена ваша команда?

С одной стороны, мы компания молодая, а с другой — разрабатываем и производим уникальное и серьёзное оборудование, которое применяется для очистки воды на коммунальных и промышленных объектах. И это целые автоматизированные комплексы, служащие для фильтрации воды, приготовления разнообразных реагентов.

Также мы входим в «Группу ПОЛИПЛАСТИК». Этот холдинг активно помогает нам в выстраивании взаимодействия с персоналом.

>>> Какой продукт вашей компании вы считаете наиболее уникальным и конкурентоспособным на рынке?

У нас очень много уникальных продуктов. Но если выбрать только один, то, наверное, мы показали бы дозирующий цифровой насос. По своей точности, цифровому управлению он не имеет аналогов — в нашей стране кроме нас такое не производит никто. Сейчас мы проводим процедуру включения продукции в реестр Минпромторга.

Скажу больше: мы конкурируем в одной нише со многими мировыми брендами — признанными



авторитетами отрасли (например, с крупными немецкими компаниями).

>>> Может ли обычный москвич, сам того не подозревая, столкнуться с вашей продукцией — например, в поликлинике или сфере ЖКХ?

Да, для сферы ЖКХ у нас много поставок. Сегодня больше двух тысяч наших систем и изделий работают по всей стране — от Камчатки до Калининграда. Конечно, из-за специфики этой продукции обычный москвич редко может столкнуться с ней в быту. Но, например, в 2020 году, во время пандемии, мы в течение десяти дней поставили систему химического обеззараживания сточных вод в крупнейший инфекционный госпиталь в Вороновском поселении. И в принципе, наше оборудование есть во многих больницах.

>>> Это здорово! (Хотя желаю никогда туда не попадать.) Но вернёмся из больницы: а что стало для вас главным аргументом в пользу размещения производства именно в ОЭЗ «Технополис Москва»?

По факту на площадке в «Печатниках» мы присутствуем уже давно — с 2015 года. Но резидентами стали только в прошлом году. Существенным фактором стало наличие готовых современных промышленных площадей в очень удобном месте. Мы ощутили на себе ту поддержку, которую оказывает ОЭЗ Москвы, и оценили на практике её льготы — налоговые, таможенные. Развитая инфраструктура, полезное соседство с другими высокотехнологичными производствами — всё это серьёзные факторы.

>>> Какую самую неожиданную возможность дал вам статус резидента в ОЭЗ Москвы?

Возможность тесного сотрудничества с Правительством Москвы. Благодаря этому мы показали свои разработки на десятке ведущих выставочных площадок в странах Персидского залива и Центральной Азии.



АНЗОР БОРИЕВ

«МЫ ДАЛИ ОЭЗ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА — И СДЕРЖАЛИ СВОЁ СЛОВО»

Компания «Эластик Технолджис», расположенная на площадке «Руднево», молодая: ей меньше двух лет. Её профиль — производство медицинских компрессионных изделий. Большинство из них поставляются в ортопедические салоны и аптечные сети. Партнёры компании, поставщики оборудования из Европы, не верили в её скорый успех — говорили, чтобы раскрутиться, нужно несколько лет. А предприятие заработало через несколько месяцев. О том, как держать своё слово и верить в успех, рассказывает генеральный директор «Эластик Технолджис» Анзор Бориев.

>>> В Москве, как известно, высокая конкуренция за кадры. Как вам удалось собрать сильную команду?

Во-первых, нам помогло то, что производство располагается рядом с районами Некрасовка и Косино-Ухтомский, городами Подмосковья — Балашихой, Люберцами. С точки зрения транспортной доступности это абсолютно устраивает наших сотрудников.

Во-вторых, мы имеем якорного партнёра с сильным брендом. Это компания «Никамед» — крупнейший поставщик ортопедических изделий и компрессионного трикотажа.

И в-третьих, свою роль сыграл и бренд ОЭЗ Москвы. Когда сотрудники приезжают к нам

на площадку «Руднево», они видят абсолютно новые производственные цехи и корпуса. Это отличает нас от других площадок, у которых есть большой опыт и стаж, но при этом отсутствует современная инфраструктура.

Но нужно отметить, что продукция, которую мы запустили, — это нишевое, а не массовое производство. И хотя у нас очень сильная команда HR-специалистов, было сложно найти сотрудников с опытом работы в нашей сфере: произвести медицинский компрессионный трикотаж довольно непросто.

Сейчас мы собрали команду, которая имеет достаточный опыт и владеет нужными технологиями. При этом у нас есть и новички, которые обучаются и постепенно превращаются в высококвалифицированных специалистов.

>>> Многие считают запуск медицинского производства долгим и сложным процессом. Что помогло вам запустить его за такой короткий срок?

Общаясь с партнёрами из разных частей света, в том числе с поставщиками оборудования из Европы, мы слышали от них одно и то же: «Для запуска производства вам потребуется два-три года». Нам потребовалось восемь-девять месяцев. Про нас можно с уверенностью сказать, что сегодня на территории ОЭЗ «Технополис Москва» мы — сертифицированное медицинское производство, которое поставляет свою продукцию для разных сегментов.

>>> Могут ли обычные москвичи в своей повседневной жизни столкнуться с вашей продукцией?

Да, конечно. Это аптечная сеть «Ортека». У неё более 300 салонов в Москве — можно сказать, что возле каждой станции метро реализуется наша продукция. Постепенно мы расширяем её реализацию по всей России.

>>> Что стало для вас решающим фактором для вступления в ОЭЗ Москвы?

Перед тем как выбрать площадку для своего производства, мы рассматривали многие варианты. И с точки зрения технологичности, привлекательности, коммуникации и других важных факторов остановились на ОЭЗ «Технополис Москва». Мы дали ОЭЗ обязательства — и сдержали своё слово. Большая удача оказаться среди сильных компаний-резидентов. Поэтому большой респект и уважение руководителям ОЭЗ Москвы — мы видим, с какой любовью и трепетом они делают своё дело. А мы видим в нём большие перспективы и большое будущее.



ОЛЕГ НЕФЁДОВ

«ДЛЯ БИЗНЕСА ВАЖНА ПРЕДСКАЗУЕМОСТЬ...»

«ЛАССАРД» — российская компания полного цикла с уникальной инфраструктурой, отметившая в прошлом году десятилетний юбилей. За это время предприятие стало одним из крупнейших в стране производителей лазерных технологий. Сферы их применений — металлургия и микроэлектроника, нефтегазовая промышленность и телекоммуникации, автомобилестроение и медицина. Как создаются лучшие условия для работы? Кто сегодня главный конкурент компании? И всё-таки что же важнее для бизнеса — неожиданность или предсказуемость? На эти и другие вопросы отвечает генеральный директор компании «ЛАССАРД» Олег Нефёдов.

>>> Москва — сложный и конкурентный рынок. Как вы выстраиваете среду, способную привлекать специалистов, и какова ваша философия в отношении производственного персонала?

Существует стереотип, что производственная компания — это где-то в страшных цехах за забором. Мы же к каждому производственному процессу относимся как к возможности создать лучшее для рынка — поэтому сделали красивые и удобные производственные помещения, дав равные возможности всем сотрудникам в едином для всех пространстве. Мы стараемся поднять до должного уровня значение самого человека, который производит.

>>> Помог ли бренд ОЭЗ или её расположение переманить сотрудников из «окопавшихся» гигантов?

Мы не переманиваем людей. Во-первых, считаю, что это неправильно, а во-вторых — гораздо эффективнее вкладываться в развитие собственного персонала. При этом мы остаёмся открытыми для всех. Так, например, мы привлекаем на наше предприятие студентов — и кто-то из них остаётся работать дальше. Мы постоянно принимаем экскурсии, на которые приходят разные люди — и студенты, и школьники, и работники других компаний.

А что касается расположения, то оно очень удобное: став резидентом ОЭЗ «Технополис Москва», мы с большим энтузиазмом въехали на площадку «Печатники», считая её одной из лучших площадок для резидентов.

>>> Какое условие сыграло решающую роль в решении разместить производство именно в ОЭЗ столицы?

Первый фактор — это возможность разместить производство внутри Москвы. Второй фактор — уже на первичных переговорах с ОЭЗ «Технополис Москва» мы почувствовали её заинтересованность в нас. И третий фактор — возможность получить преференции.

>>> А какую самую неожиданную возможность дал вам статус резидента, о которой вы не знали, когда подавали заявку?

Для бизнеса важна всё-таки предсказуемость, а также возможность долгосрочного планирования. Сегодня у бизнеса такой возможности нет. Но все возможности и условия ОЭЗ Москвы сохраняются и выполняются. И этот элемент стабильности является очень важным фактором, благодаря которому мы смотрим вперёд.

>>> Чувствуется ли синергия от расположения рядом с другими резидентами?

Мы стараемся поддерживать контакты со всеми резидентами и участвовать во всех мероприятиях, предлагаемых ОЭЗ «Технополис Москва». С некоторыми резидентами разрабатываем совместные решения для наших общих заказчиков (например, сталелитейных заводов). И в принципе, мы готовы к любому взаимодействию.

>>> Завершите фразу: «Быть резидентом ОЭЗ „Технополис Москва“ для нас — это...»

Для нас — это быть российской компанией, участвующей в классном отечественном проекте, соответствуя всем современным реалиям рынка, а также видеть своё будущее стабильным и понимать, как развиваться дальше.

ДМИТРИЙ СИДЕЛЬКОВСКИЙ

«ЧУВСТВОВАТЬ, КУДА ДВИЖЕТСЯ МОСКОВСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ»



Территория Карачаровского механического завода (КМЗ) стала одной из площадок особой экономической зоны (ОЭЗ) «Технополис Москва». В 2025 году завод отметил 75-летие. Резидент ОЭЗ производит лифты и вертикальный транспорт, разрабатывает и запускает в серийное производство высокотехнологичные решения. Среди них — интеллектуальная система управления лифтами «Альпака», системы предиктивного мониторинга лифтов, энергоэффективная безредукторная лебёдка, благодаря которой подъём на нужный этаж становится плавным, энергоэффективным и практически бесшумным.

>>> В Москве высокая конкуренция за кадры. Как КМЗ собирает свою команду специалистов?

КМЗ собирает команду за счёт сочетания сильной инженерной школы и современной производственной базы. На заводе работают и опытные специалисты, которые соприкасаются с отраслью десятилетиями, и молодые сотрудники, которых привлекают технологии, масштаб задач и возможность расти внутри предприятия. Для нас важно не просто нанять человека, а встроить его в команду через наставничество, обучение и реальные производственные задачи.

>>> Чем КМЗ привлекателен для сотрудников?

Первое — это история и традиции завода. Карачаровский механический завод — один из старейших заводов Москвы и одно из старейших лифтовых производств страны.

Одним из факторов, благодаря которому наши сотрудники остаются верными заводу (из них есть и династийные — те, кто трудятся на КМЗ целыми семьями, в течение нескольких поколений), является его репутация. Мы устойчиво держимся, особенно сейчас, и имеем все возможности для дальнейшего роста и развития.

Ещё один фактор, особенно привлекающий молодёжь, — большие возможности для сотрудников. У нас огромный выбор рабочих мест — производственные, монтажные, сервисные, инженерно-конструкторские, управленческие специальности. При этом берём на работу людей как с высшим, так и со средним специальным образованием. Сотрудничаем с университетами, колледжами, школами, регулярно проводим экскурсии для учеников. А для жителей и гостей столицы проводим экскурсии в рамках программы «Открой#Моспром».

>>> Если бы вас попросили провести экскурсию по производству и показать единственное изделие, которым ваша команда гордится больше всего, что бы это было и почему?

Я бы показал модель лифта «Москвич». Эта эксклюзивная модель сочетает современный дизайн, инженерную точность и высокий уровень оснащения. Лифт «Москвич» создан нами в коллаборации с другим легендарным брендом столицы — автозаводом «Москвич». Это лифт уровня мировых стандартов, которым мы, безусловно, гордимся.

Одна из последних наших разработок — современная энергоэффективная безредукторная лебёдка. Такие лебёдки позволяют на тридцать-сорок процентов сократить энергопотребление, что уже само по себе даёт мощный эффект. Они менее шумные и более экологичные за счёт отсутствия масла в редукторах. Этим мы тоже можем гордиться.

А ещё — мы единственные в России, кто производит самые современные устройства безопасности. Мы оформили информационный стенд, возле которого рассказываем посетителям, из чего состоят эти устройства, а потом показываем оборудование, на котором их производим.

>>> Насколько широко используется продукция КМЗ в Москве?

Продукция КМЗ в Москве используется прежде всего в жилых домах, где идёт обновление лифтового парка. В 2025 году завод произвёл почти пять тысяч лифтов. При этом каждый пятый лифт в России — наш.

Сервис КМЗ уже обслуживает больше трёх тысяч единиц оборудования в Москве: людей в специальной форме КМЗ можно встретить не только при монтаже, но и во время планового обслуживания объектов вертикального транспорта, в том числе в бизнес-центрах столицы, включая объекты Москвы-Сити.

>>> Действительно, в Москве часто встречаются лифты производства КМЗ. Но может быть, у вас есть какая-то продукция, с которой москвичи соприкасаются опосредованно?

Мы также производим скоростные лифты для небоскрёбов. Это наше первое производство в качестве резидента ОЭЗ столицы. Скорость таких лифтов — четыре метра в секунду. Они уже протестированы и функционируют, но пока ещё не переданы в эксплуатацию — это произойдёт в ближайшее время.



В планах — повышение скорости нашего лифтового оборудования. Продукты очень сложные, высокотехнологичные, требуют серьёзных испытаний. Для этого мы строим испытательную башню с высотой шахтных стволов 138 метров и общей высотой 168 метров. Вверху разместятся конференц-залы и ресторан — то есть это будет многофункциональный комплекс, а сама башня позволит испытывать лифты скоростью до восьми — восьми с половиной метров в секунду.

С этого года мы начинаем выпуск подъёмников для малоомобильных групп, устанавливаемых в подъездах жилых домов. Также мы активно работаем над созданием ситуационного центра для лифтового оборудования. Фактически у нас будет не только цифровой паспорт каждого лифта, но и его анализ: прогнозирование возможных отказов, расчёт бюджета для ремонта и, в конечном счёте, повышение работоспособности оборудования.

>>> Какое условие сыграло решающую роль для подачи заявки на резидентство в ОЭЗ Москвы? Налоговые льготы, сотрудничество с лидерами рынка, что-то ещё...

Для КМЗ это было стратегическое решение, а не просто выбор по одному критерию. Конечно, налоговые преференции важны. Это существенная часть денежных средств, которые мы высвобождаем для инвестиций.

Не менее важно, что ОЭЗ создаёт единую промышленную среду, даёт точки роста, а для ряда предприятий — возможность быстрее реализовывать инвестиционные проекты. КМЗ вкладывает средства в обновление производства, создание кластера лифтостроения и развитие испытательной базы. Мы, например, закупили пять станков лазерной резки у компании «ЛАССАРД». Такого рода коллаборация необходима и полезна. Более того — сейчас мы предлагаем ОЭЗ Москвы стать центром компетенций по обслуживанию станочного оборудования не только резидентов, но и в целом всего города.

И, конечно, ОЭЗ «Технополис Москва» — это хорошая площадка для продвижения нашей продукции на международном уровне. Существуют разные выставки, в которых ОЭЗ принимает участие — и мы активно используем эту возможность.

>>> Завершите фразу: «Быть резидентом ОЭЗ „Технополис Москва“ для нас — это...»

Для нас — это возможности и гарантии. Возможности развития и гарантии перспектив. Быть резидентом ОЭЗ «Технополис Москва» — значит находиться в центре современных технологий и чувствовать, куда движется московская промышленность. А если проще: это значит идти в ногу с современным производством и быть внутри сильной промышленной команды.

4 СЛОЯ КОДА – 2030

В 2030 году Москва должна войти в топ-10 инновационных городов мира. Один из ключевых элементов стратегии развития столицы — расширение как самой ОЭЗ «Технополис Москва», так и её производства. К 2030 году на преференциальной территории будут работать около 600 предприятий. К этому времени планируется создание более 64 000 новых рабочих мест и ввод в эксплуатацию более 3,6 млн квадратных метров производственных и офисных помещений. Горизонты эволюции нашего кода — 4 ключевые отрасли: микроэлектроника (радиоэлектроника), автомобилестроение, фармацевтика медицинская промышленность. Каждая из этих отраслей — отдельный слой в операционной системе Москвы, который год от года становится тоньше, быстрее, эффективнее. Каждый из этих слоёв заслуживает отдельного внимания.



1 МИКРОЭЛЕКТРОНИКА (РАДИОЭЛЕКТРОНИКА)

Одна из самых стремительных по развитию отраслей. В числе лидеров производства — завод «Микрон», НИИМЭ, «Ангстрем», НПЦ «Элвис». Их уникальные разработки — микросхемы, программные модули, полупроводники, операционные системы, программы для ЭВМ. На площадке «Алабушево» находится кластер фотоники и микроэлектроники. Здесь размещается центр фотошаблонов (его продукция применяется при создании интегральных микросхем), «мозговой центр» микроэлектронных технологий МИЭТ. В рамках федеральной инициативы по созданию «Передовых инженерных школ» работают специализированные центры по подготовке инженеров-электронщиков мирового уровня.

Согласно стратегии развития радиоэлектронной промышленности, к 2030 году доля российской продукции в сфере микроэлектроники вырастет на внутреннем рынке до 70 процентов.



2 ФАРМАЦЕВТИКА

Планируется, что к 2030 году доля российских фармизделий на мировом рынке составит 36 процентов. Компании столицы активно экспортируют продукцию в страны СНГ, Азии, Ближнего Востока. Центром развития современной фармацевтической отрасли столицы является площадка «Алабушево». Здесь предприятия выпускают современные лекарственные препараты для терапии онкологических, кардиологических, эндокринных и аутоиммунных заболеваний, а также противоопухолевые, антибактериальные и анальгезирующие препараты, антидепрессанты и нейрорепарации и многие другие. С резидентами ОЭЗ Москвы, специализирующихся на производстве лекарств, город заключил офсетные контракты с «Р-Опра», «Велфарм-М», «Спутник Технополис», «ПК-137», «Фармасинтез-Биокапитал». В рамках исполнения договорных обязательств компании обеспечат выпуск лекарств по 134 международным непатентованным наименованиям, включая 49, ранее не производимых в России. В развитие производств резиденты кластера вложили более 55 миллиардов рублей. В планах до 2030 года — привлечь ещё 47,3 миллиарда рублей. В ближайшие несколько лет общая площадь предприятий фармкластера увеличится до 300 тысяч квадратных метров. После выхода производств на проектную мощность здесь будут работать около 4,4 тысячи человек.



3 ЭЛЕКТРОМОБИЛЕСТРОЕНИЕ

Москва становится одним из ключевых центров развития автомобилестроения и производства электробатарей в России. В столице активно реализуются инновационные проекты, направленные на создание отечественного электротранспорта и локализацию производства тяговых аккумуляторов.

В Москве работает более 60 компаний, входящих в межотраслевой кластер автомобилестроения. Из них свыше 20 — со статусом резидента особой экономической зоны «Технополис Москва». Для автомобильной промышленности они выпускают электроприводы, изделия из фотополимеров, микроэлектронику, углеродное волокно, лазерное оборудование, головные мультимедийные устройства, литий-ионные батареи, композитные элементы кузова и комплектующие, детали салона и экстерьера. Количество сотрудников в отрасли автомобилестроения и производства электробатарей в Москве постоянно растет. Так, на одном из ключевых проектов по созданию крупнейшего в России завода по производству тяговых аккумуляторных батарей, расположенного в ОЭЗ Москвы, будет создано 900 рабочих мест. Завод будет выпускать ячейки, модули и батареи для электромобилей «Москвич», электросудов, средств индивидуальной мобильности.



4 МЕДИЦИНСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Москва является одним из ключевых центров развития и производства высокотехнологичных медицинских изделий в России. Столичная медицинская промышленность демонстрирует уверенный рост, активно поддерживается городскими властями и вносит значимый вклад в укрепление отечественного здравоохранения и импортонезависимости.

В ОЭЗ «Технополис Москва» свыше 10 предприятий-резидентов разрабатывают и производят инновационное медицинское оборудование для оказания экстренной помощи, глюкометры, аппараты ИВЛ и УЗИ, бионические протезы, ортопедическую обувь и другое. Общий объём инвестиций производителей медизделий в экономику Москвы составил 9,9 миллиардов рублей. Кроме того, девять предприятий-резидентов инвестируют средства в НИОКР. Общие вложения в науку и разработку превышают 1 миллиард рублей.

ПЕРЕСБОРКА КОДА

Мы уже имеем представление о том, как работает наш код. Мы знаем, что, а главное, кто является его ядром. Теперь нужно понять, как этот код эволюционирует.

В 2030 году Москва должна войти в топ-10 инновационных городов мира. Какую роль в этом процессе сыграет ОЭЗ «Технополис Москва»? Об этом мы решили порассуждать с руководителями ключевых компаний-резидентов — экспертами в ведущих отечественных отраслях промышленности.

Наши собеседники говорят о трёх главных векторах в этом развитии:

■ «ГЛУБЖЕ» —

усиление технологического суверенитета страны

■ «ШИРЕ» —

интеграция с городской тканью и выход за площадки ОЭЗ Москвы

■ «ВЫШЕ» —

экспорт идей и технологий

Вы познакомитесь не только с новой версией кода «Технополиса 2.0», но и с его лицами. Все они разные — серьёзные и ироничные, строгие и вдохновенные, задумчивые и романтические, но всех их объединяет общий взгляд, устремлённый в будущее страны и её столицы.

«НАША СТРАНА БУДЕТ РАЗВИВАТЬСЯ И СТАНОВИТЬСЯ ЛУЧШЕ»

НИКИТА ХАНЗАДЕЕВ

В индустриальном парке «Руднево» — центре беспилотного авиастроения — размещается компания «Пасека». Это — один из крупнейших разработчиков и производителей литийионных батарей для БПЛА. Сегодня беспилотники применяются для решения самых разных задач — от мониторинга безопасности до фотосъёмки. О том, как «Пасека» вносит свой вклад в развитие одной из важнейших и перспективных отраслей, о её болевых точках и точках роста, о горизонтах будущего и выходе за их границы — беседуем с генеральным директором компании Никитой Ханзадеевым.

>>> Планируете ли вы расширять производство в периметре ОЭЗ?

Конечно же, мы рассматриваем такие возможности. Сейчас мы максимально локализованы на площадке «Руднево». Темпы роста у нас большие, и они только усиливаются: за год мы нарастили производство до 30 000 изделий в месяц и практически в два раза расширили ассортимент. Поэтому вопрос о масштабировании производства стоит у нас уже довольно остро.

>>> В каких сферах сегодня наиболее активно применяются беспилотники и какой потенциал для развития вы видите в этой отрасли?

Беспилотники участвуют в фотофиксации различных событий, повышают транспортную доступность (особенно в труднодоступных местах: горы, реки, Крайний Север и т. п.). Не говорю уже о любительских съёмках и агросекторе, который сегодня, увы, развивается не так активно (в отличие от того же Китая). Кроме того, есть и наземные беспилотники (роботы-доставщики, например). На самом деле, поле для развития безграничное.

>>> Что для вас сегодня является самым узким местом в производственной цепочке в масштабах страны?

В нашем направлении критические точки — это компонентная база, которая на территории России развита довольно слабо. Также мы сейчас сталкиваемся с нехваткой квалифицированных кадров. Поэтому очень важны стабильность поставок и развитие технологий.

>>> Что должна сделать ОЭЗ столицы, чтобы превратить Москву в глобальную «фабрику смыслов»?

Я считаю, что ОЭЗ Москвы должна выступить в роли отечественной «кремниевой долины». Если мы сделаем всё это возможным на территории всех

площадок ОЭЗ «Технополис Москва», то их привлекательность вырастет в несколько раз.

>>> Могут ли в ОЭЗ Москвы прийти ваши прямые конкуренты? Если да, то в чём здесь риски для вас?

Что касается аккумуляторов, то в ОЭЗ Москвы уже есть серьёзные для нас конкуренты. Да, мы конкурируем — но это не мешает нам общаться и обмениваться опытом. Когда мы видим, что кто-то делает лучше нас — пытаемся повторить с помощью собственных сил и возможностей. И охотно делимся своими знаниями с другими.

>>> Может ли ОЭЗ «Технополис Москва» стать площадкой для экспорта технологий, а не только производства?

В целом, мы — за развитие, продажи за рубеж и совместные разработки с иностранными компаниями. В принципе, ОЭЗ Москвы может в ближайшие несколько лет выйти на экспорт R&D-решений. Но для этого нужно обеспечить достаточный технологический суверенитет. Можно очень легко потерять технологию, отдав её за рубеж, поэтому нужно серьёзно поработать над юридическими вопросами, сертификацией. Обязательно нужно иметь представительства на местах.

>>> Через пять лет Москва должна войти в топ-10 инновационных городов мира. Сейчас драйверы — микроэлектроника и беспилотники. А какая технологическая ниша станет для Москвы главной через пять-семь лет?

Всё, так или иначе, завязано на энергоэффективности. Поэтому развитие систем хранения энергии неизбежно в течение этих пяти-семи лет. И это будет играть не меньшую роль, чем микроэлектроника и беспилотники.

>>> Какую роль в подготовке данной ниши должна сыграть ОЭЗ «Технополис Москва»?

ОЭЗ Москвы должна не просто предоставлять условия, но и формировать запросы на технологии, выступать инфраструктурным заказчиком и инициатором исследований.

Как я уже сказал, энергоносители являются связующим звеном всех приоритетных сегодня отраслей, поскольку от них зависит напрямую, как долго и эффективно будут развиваться эти

отрасли. Так что энергетическую нишу нужно развивать активнее.

>>> Что нужно ОЭЗ Москвы, чтобы глобальные компании размещали здесь R&D-центры, а не только производство?

На такой площадке должно быть много профессиональных кадров и возможностей для внедрения инженерных решений. Мы должны не просто создавать продукт по какому-то ТЗ — мы должны суметь обеспечить R&D-центры возможностями быстрого решения самых разных проблем. Когда мы этого добьёмся — тогда и станем более привлекательными для других стран.

>>> Взгляд в прошлое из будущего: мы встретились с вами через пять лет, в 2030 году. Что за это время должно измениться в ОЭЗ «Технополис Москва», чтобы вы сказали: «Да, стратегия сработала — мы стали частью чего-то по-настоящему великого»?

Чтобы получить настоящее удовольствие от своего дела, надо быть «номером один». А для этого нужно не просто уметь производить, а совершенствоваться и создавать новые технологии — делать что-то прорывное. Для этого нужно максимально развивать кооперации и экспорт решений как внутри площадки ОЭЗ и России, так и на международном уровне.

>>> Какую фразу вы хотели бы услышать от своего коллеги-промышленника из другого региона, которому порекомендуете стать резидентом ОЭЗ Москвы?

«Здесь я смогу реализовать все свои мечты!»



АРТЁМ ЖИЛОНОВ

«ЧЕРЕЗ СЕМЬ ЛЕТ РОБОТЫ ДОЛЖНЫ СТАТЬ ЧАСТЬЮ НАШЕЙ ЖИЗНИ»



Компания «БФС» («Банковские и Финансовые Системы») — лидер отечественных производителей устройств самообслуживания и ПО для банков, транспорта и городской инфраструктуры. Став резидентом ОЭЗ «Технополис Москва», компания в 2023 году локализовала своё производство в индустриальном парке «Руднево». Её банкоматы более чем на 80% состоят из российских комплектующих и оснащены системой мультимедиа и защитой от мошенников. На производстве используется самое современное оборудование, включая 3D-принтеры для прототипирования пластиковых деталей банкоматов. Главные заказчики предприятия — ведущие банки России. Компания также активно занимается экспортом в дружественные страны. Однозначно, «БФС» — один из ключевых резидентов ОЭЗ Москвы. О будущем отечественного производства, о тактике и стратегии ОЭЗ размышляем с генеральным директором компании Артёмом Жилоновым.

>>> Ваш опыт работы в ОЭЗ уже большой. Как изменился подход к поиску кадров за эти годы?

Условия ОЭЗ прекрасны: здесь всё для людей, для их комфортной работы. Мы, в свою очередь, делаем всё для того, чтобы людям было комфортно работать конкретно у нас. Однако это несопоставимо с тем дефицитом кадров, который существует сегодня в масштабах страны. Признаюсь: сегодня мы даже рассматриваем возможность использования рабочей силы из других стран.

В девяностые, когда стало модно быть бухгалтерами и юристами, мы потеряли целые ниши специалистов — была упущена промышленность, за ней посыпалась наука. Стали невостребованными инженерные профессии.

Сейчас мы их возрождаем. Ситуация выправляется, хотя не так быстро, как хотелось бы. Пока все наши производственные мощности укомплектованы. Но, развиваясь, мы находимся в постоянном поиске новых кадров: ведём перманентную работу, активно контактируем с образовательными учреждениями — вузами, колледжами. Привлекаем уже на первоначальных стадиях потенциальных сотрудников, адаптируя их к нашему производству.

>>> Как изменилась ваша компания за последние годы и насколько поддержка отечественных производителей сегодня влияет на развитие отрасли?

Мы очень «агрессивно» развиваемся: негативная геополитическая обстановка сыграла положительную роль для российского производства. Наш проект мы начали в 2020 году — до этого почти двадцать лет импортировали.

Банкомат — это наш любимый продукт, с которого мы начали своё развитие. Но мы ведь ещё производим кассы самообслуживания, транспортные терминалы. Если бы российские банки были менее инертными и активнее поддерживали отечественный продукт, это, конечно, существенно помогло бы в развитии нашей отрасли.

>>> Когда, на ваш взгляд, ОЭЗ «Технополис Москва» начнёт экспортировать технологии и R&D-решения, и готовы ли вы к их продаже за рубеж?

Надо сказать, что многие этапы наша компания проходит «экстерном»: несколько лет назад российского банкомата не существовало в принципе, а сегодня мы готовы поставлять компонентную базу другим странам. Крупнейшие зарубежные производители банкоматов разрабатывали свои технологии десятилетиями — мы же действуем по-русски: пятилетку — за год. Но пока мы не обладаем уникальными технологиями. В 2028 году мы планируем на сто процентов локализовать производство — и тогда наши устройства будут обладать уникальными технологиями, и тогда их можно будет активно экспортировать.

Мы открыли своё подразделение в Саудовской Аравии. Там тоже заинтересованы в собственном технологическом суверенитете — но они сейчас находятся на стадии ниже, чем мы. И при этом больше верим в Ближний Восток и Африку, чем в Азию.

>>> Какие технологические направления, на ваш взгляд, станут ключевыми для России в ближайшие 5–7 лет?

Очевидно, что мы исходим из наших возможностей. Микроэлектроника — критически важное направление для любого крупного государства. Но для создания прорывных технологий наша микроэлектроника пока не готова (так же, как и искусственный интеллект).

Беспилотники — очевидный тренд. Мы в него вошли, и надо сохранять лидирующие позиции.

Следующим таким трендом, на мой взгляд, станет робототехника — роботы-гуманоиды на промышленных предприятиях, в логистических центрах, в быту... Через семь лет роботы должны стать частью нашей жизни так же, как сегодня стали беспилотники.

>>> В таком случае, какую роль в развитии робототехники должна сыграть ОЭЗ?

ОЭЗ может собрать под одной крышей разных представителей отрасли. С одной стороны, она уже это делает, с другой, понимает, что есть и другие компании, обладающие определёнными компетенциями, но пока не представленные в преференциальной территории — ОЭЗ может пригласить их и организовать

коллаборацию с их участием.

ОЭЗ может предложить Москве выступить заказчиком для других компаний в кластере робототехники — сыграть, таким образом, роль катализатора.

>>> Что должно измениться в стратегии ОЭЗ, чтобы глобальные компании размещали здесь R&D-центры, а не только производство?

R&D-центры — это в первую очередь про активность резидентов: они должны искать зарубежных заказчиков и при этом быть успешными в своих сферах. В СССР была отличная практика, когда к нам приезжали студенты со всего мира, чтобы учиться у нас огромному количеству профессий. Если ОЭЗ Москвы станет таким уникальным центром экспертизы по общемировым технологическим трендам, то это будет способствовать и развитию совместных контактов с дружественными странами. Об этом помечтать можно.

>>> Что ж, давайте помечтаем: мы встретились с вами через пять лет, в 2030 году. Что должно измениться в ОЭЗ за это время, чтобы вы сказали: «Да, стратегия сработала, мы стали частью чего-то по-настоящему великого»?

По большому счёту, у ОЭЗ всё уже есть — надо просто развиваться дальше. Единственное, о чём хотелось бы замолвить слово — вопрос не стратегии, а тактики. Уже долгое время в ОЭЗ «Технополис Москва» действует правило: на её территории может быть только производство и не может быть никаких складов. ОЭЗ выделяет территорию для строительства складских помещений, а резиденты действуют по принципу ответственного хранения — почему бы нет?

>>> Какую фразу вы хотели бы услышать от своего коллеги-промышленника из другого региона, которому вы порекомендуете стать резидентом ОЭЗ «Технополис Москва»?

Не надо быть эгоистом — не нужно перетаскивать в Москву промышленников со всей страны. Наши регионы должны развиваться вместе со столицей примерно в равных темпах. Когда я говорю о коллаборации ОЭЗ — я имею ввиду и особые экономические зоны, которые есть в других регионах, помимо Москвы.

Но если бы меня просили порекомендовать какую-нибудь компанию из региона для её вступления в ОЭЗ Москвы, я бы оценивал эту компанию по себе. Она даже может быть мне не симпатична — но главное, что она так же, как и мы, хочет создавать свою продукцию здесь, в России. И готова инвестировать заработанные здесь же — в России. Такие компании должны становиться резидентами.



АЛЕКСАНДР КРАВЦОВ

«ПОЛИГОНЫ МОГУТ СТАТЬ ВАЖНЫМ ЭЛЕМЕНТОМ ИНФРАСТРУКТУРЫ ОЭЗ МОСКВЫ»

Научно-исследовательский институт молекулярной электроники (НИИМЭ) — головное предприятие приоритетного технологического направления «Электронные технологии» Российской Федерации. Это «мозговой центр» микроэлектроники страны. Институт ведёт исследования в области физики полупроводников, энергонезависимой памяти, интегральной фотоники. Он создаёт новые технологические процессы производства микросхем, сверхчистые материалы и оборудование для электронного машиностроения. О том, что дает уверенность в будущем отрасли, рассказывает генеральный директор НИИМЭ Александр Кравцов.

>>> Ваш институт занимается разработками в сферах микроэлектроники. Какие направления сегодня для вас ключевые с точки зрения технологической независимости страны?

Российские дизайн-центры уже доказали, что могут проектировать микросхемы на мировом уровне. Следующий стратегический шаг — обеспечить их выпуск внутри страны.

Как показывает опыт крупнейших мировых компаний, развитие микроэлектроники требует долгосрочных инвестиций и устойчивой государственной поддержки. Мы посчитали, что в горизонте 2020—2025 годов объём заявленных инвестиций

в предприятия микроэлектроники в США составил около 550 млрд долл., в Юго-Восточной Азии — более 120 млрд долл., а Европе — около 50 млрд долл.

В последние годы российское правительство стало также активно поддерживать отрасль. При сохранении нынешних темпов развития у нас есть шансы сократить технологическое отставание от ведущих стран и заложить прочный фундамент независимости.

Со своей стороны, НИИМЭ сфокусирован на приоритетных направлениях — разработке технологических процессов и оборудования (производственных установок), материалов (химических веществ), современного программного обеспечения (САПР) — для технологий от 180 нм до 28 нм на пластинах с диаметром 200 мм и 300 мм.

>>> Насколько важной для вас является сегодня связка «разработка — производство — внедрение»?

Для нас она является абсолютно ключевой. Мы разрабатываем технологии, сопровождаем процессы производства оборудования, тестируем применение новых установок и материалов на пилотных линиях, помогаем внедрять технологии в серийное производство.

Наша задача — довести разработку от идеи до промышленного применения, поскольку разрыв между этапами ведёт к потере времени, ресурсов, компетенций и даже рискам, что решение может остаться на бумаге.

>>> Где сегодня главные «узкие места» в цепочке развития микроэлектроники в России?

Микроэлектроника — сложная и капиталоемкая отрасль. Неправильно думать, что есть некое «узкое место», добавив ресурсы в которое, мы получим мгновенный результат.

Во-первых, для устойчивого перехода на следующий технологический уровень, например, на 28 нм, должен быть сформирован достаточный рынок сбыта, разработаны технологии, материалы и подготовлены специалисты.

Во-вторых, микроэлектроника — это забег на длинную дистанцию. Чтобы получить осязаемый результат через пять лет, нужно вкладываться в исследования, оборудование, кадры уже сейчас. Коротких путей нет.

И в-третьих, в этой отрасли критически важен эффект масштаба и размера рынка. Нет рынка — разработки останутся экономически невыгодными.

>>> Как вы оцениваете текущий интерес молодёжи к микроэлектронике?

Средний возраст сотрудников нашего института — 41 год, при этом доля молодых специалистов — 42 процента. Общаясь с молодыми учеными и инженерами, я понимаю, почему им интересно заниматься наукой и технологиями.

Со своей стороны, мы выстраиваем карьерные треки, развиваем инструменты для профессионального роста наших специалистов. Тесное сотрудничество с такими учебными заведениями, как МФТИ, МИЭТ, где у нас работают базовые кафедры, и наша «Школа молодых учёных», служат мостом для привлечения талантов.

>>> Какие форматы подготовки кадров с молодыми специалистами дают наилучший результат?

Мы стараемся использовать все форматы: от профориентационных мероприятий для школьников до целевого обучения студентов в профильных вузах.

Кроме «целевиков», несколько десятков студентов ежегодно проходят у нас практику и стажировку. Студенты наших базовых кафедр в МФТИ и МИЭТ готовят свои диссертации тоже по темам реальных научно-исследовательских работ и опытно-конструкторских разработок института.

Кузницей кадров стала «Школа молодых учёных»: быстрорастущая площадка для конференций, где молодые научные сотрудники и студенты могут представить результаты своих исследований отраслевому сообществу. Например, в 2025 году число участников конференции, которая прошла в рамках форума «Микроэлектроника», увеличилось на треть по сравнению с предыдущим годом: в ней приняли участие 386 молодых специалистов.

>>> Как в такой работе с молодыми учёными и специалистами помогает ОЭЗ «Технополис Москва»?

«Технополис Москва» — это уникальная среда для молодёжи. Это целая инфраструктура, где

можно трудиться, учиться, заниматься спортом, находить единомышленников и развиваться. В этой экосистеме находится место всем — и школьникам, и студентам, и специалистам, и даже родителям. Мои дети, например, участвовали в проекте «Техноканикулы». Кстати, во время летних каникул мы регулярно проводим инженерные мастер-классы для школьных групп из этого лагеря.

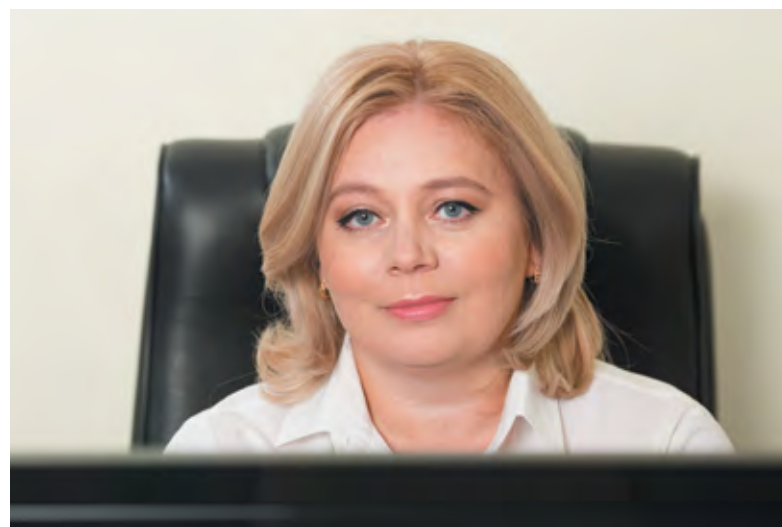
>>> Чувствуется ли на практике эффект от нахождения рядом с другими резидентами?

Да, НИИМЭ тесно сотрудничает с различными предприятиями и организациями, которые также являются резидентами ОЭЗ. Например, завод «Микрон» — площадка, на которой мы апробируем свои технологии. С другим предприятием — «Дизайн-центр Союз» — планируется кооперация в части корпусирования разработанных нами чипов, например, для средств криптографической защиты информации. Много совместных образовательных и исследовательских проектов у нас и с МИЭТом.

>>> Насколько важны опытные площадки между лабораторией и серийным производством и может ли ОЭЗ их развивать?

Такие опытные площадки существовали ещё во времена Советского Союза и обеспечивали плавный переход от НИОКР к серийному выпуску. Но сейчас, когда развитие информационных технологий резко ускорилось, «полигоны» стали необходимы для «приземления» новых технологий, выпуска небольших партий и проверки стабильность техпроцесса перед запуском в серию. «Полигоны» могут стать важным элементом инновационной инфраструктуры ОЭЗ, позволяя резидентам, внедрять технологии максимально эффективно и становятся лидерами.





ЕЛЕНА ЛАЗАРЕВА

«КОНКУРЕНТЫ УСКОРЯЮТ РАЗВИТИЕ ЭКОСИСТЕМ»

В ОЭЗ «Технополис Москва» компания «ОнкоТаргет» выстроила полный цикл фармацевтического производства — от синтеза субстанций до выпуска готовых препаратов, нарастив выпуск почти в четыре раза за три года и став частью формирования лекарственной безопасности страны. Здесь же компания активно развивает экспортные направления и международные партнёрства, включая выход на зарубежные рынки.

О том, какие системные барьеры сегодня сдерживают фармацевтическую отрасль, как меняется логика кадровой политики и кооперации в индустрии, и каким может быть следующий этап развития ОЭЗ — беседуем с заместителем генерального директора по производству «ОнкоТаргет» кандидатом химических наук Еленой Лазаревой.

>>> Планируете ли вы расширять производство в ОЭЗ и есть ли потребность в новых площадках?

Сегодня мы выпускаем препараты из более чем 20 международных непатентованных наименований. За 3 года мы нарастили объём производства в 3,7 раза. Да, планируем расширение в периметре ОЭЗ —

текущих площадей хватает для пилотного и серийного производства малого и среднего объёма, но при росте портфеля и запуске новых молекул потребуются модульная фармплощадка с чистыми зонами, отдельными линиями для высокоактивных, биотехнологических продуктов и радиофармпрепаратов.

>>> Что сегодня для вас главное «узкое место» в производственной цепочке в стране и может ли ОЭЗ помочь закрыть его через кооперацию резидентов?

В сегменте производителей фармацевтической продукции узкие места — это импортозависимые специализированные вспомогательные вещества, оснастка, оборудование. ОЭЗ может и должна выступать координатором: создать платформу для консорциумов резидентов по централизованным закупкам реактивов и сервисов, общий парк для поверки оборудования, а также механизм совместного обучения и подготовке инженеров — это закроет критические точки и снизит издержки.

>>> Видите ли вы в приходе конкурентов в ОЭЗ больше рисков или возможностей для развития кластера и компетенций?

Для нас это прежде всего возможность, если ОЭЗ формирует правила игры. Наличие конкурентов ускоряет развитие экосистем. Риски есть — утечка ноу-хау, конкуренция за квалифицированный персонал и ценовое давление на услуги, поэтому критичны обязательные механизмы: защита интеллектуальной собственности, правила совместного использования инфраструктуры, стимулирование совместных проектов. При такой архитектуре конкуренция превращается в кластерный эффект, увеличивая шансы на коммерциализацию и привлечение инвестиций.

>>> Что сегодня больше всего тормозит развитие вашей отрасли в России: финансирование, спрос со стороны госзаказчиков или зависимость от компонентов?

Безусловно, дефицит «длинных» денег в сочетании с ограниченным рынком крупных платёжеспособных заказчиков, готовых финансировать долгие циклы R&D и клинические испытания.

Кроме того, мы ожидаем поддержки ОЭЗ в вопросах взаимодействия с городом и государством в качестве заказчика продукции, производимой резидентами. Это — реализация лекарственной безопасности и независимости страны. Это — существенное повышение доступности жизненно важных лекарств для населения, которое напрямую зависит от эффективности программы льготного обеспечения.

>>> Когда ОЭЗ «Технополис Москва» сможет стать площадкой не только для производства, но и для экспорта технологий и разработок, и насколько вы лично к этому готовы?

Своевременный и актуальный вопрос. Процесс уже запущен, но он пока носит точечный характер. При целенаправленной поддержке первые коммерческие лицензии и R&D-контракты реальны в горизонте 2–4 лет.

Мы с большим интересом рассматриваем рынки стран Персидского залива, Юго-Восточной Азии и Ближнего Востока. Основные барьеры — это не столько технологии, сколько инфраструктура выхода на рынок: сертификация, локальные партнёры и доверие.

Мы не только говорим об импортозамещении, мы создаем его уже сегодня. Как и реализуем вопросы, связанные с экспортом технологий. Подтверждением тому стало важное событие — производственная площадка «ОнкоТаргет» аттестована по международным стандартам и готовится поставлять препараты на рынок Омана. В конце февраля компания-производитель подписала меморандум с Министерством здравоохранения Омана.

Следующий возможный и логичный шаг — совместные R&D-проекты, например с партнёрами из дружественных стран Ближнего Востока, Китая и Индии, которые посещают наши площадки. Что нужно — международная и локальная сертификация, региональные партнёры/агенты для клинических и коммерческих запусков и государственная поддержка для снижения торговых барьеров и продвижения.

>>> Какие технологии, на ваш взгляд, станут основой следующего этапа развития Москвы, и чем ОЭЗ должна быть в этом процессе — инфраструктурной площадкой или центром формирования новых технологических направлений?

Фармацевтическая отрасль всегда будет на передовом крае науки, технологии и востребованности. Фокус — на биотехнологиях, инновационных продуктах и диагностических средствах (биофарма, синтетическая биология, платформенные терапевтические решения, радиофармпрепараты) в сочетании с цифровой медициной (AI driven drug discovery, цифровые биомаркеры). Для нас ключ — углублённая фармацевтика на основе малых молекул в сочетании с платформами цифрового таргетинга.

ОЭЗ может быть центром генерации смыслов: быть активным заказчиком инфраструктуры, поддерживать пилотные проекты, инициативы по экспорту лицензий, возможно, финансировать междисциплинарные платформы, создавать пилотные клиники/полигоны и выступать заказчиком специализированной инфраструктуры (валидационные центры, биобанки, сертификационные хабы).

>>> Какую фразу вы хотели бы услышать от своего коллеги-промышленника из другого региона, которому вы порекомендуете стать резидентом «Технополис Москва»?

Это место, где вы можете превратить научную идею в коммерческий продукт.





ТАРАС АЛИПЕР

«ПРИОРИТЕТНАЯ ЗАДАЧА В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ — ИМПОРТОНЕЗАВИСИМОСТЬ»

ОЭЗ «Технополис Москва» формирует новое поколение российских биотехнологических компаний полного цикла. Одна из них — «Ветбиохим», разработчик иммунобиологических препаратов для животных. За последние годы компания существенно расширила производство, выстроила кооперацию с резидентами и укрепила позиции на рынке. Хотя ветеринарная фармацевтика по-прежнему испытывает кадровый и компонентный дефицит, а логика её развития смещается от локального импортозамещения к технологическому партнёрству и будущему экспорту.

О главных ограничителях роста, роли ОЭЗ в формировании отраслевых экосистем и следующем этапе развития биотехнологий беседуем с основателем и председателем совета директоров компании «Ветбиохим» Тарасом Алипером.



>>> Рассматриваете ли вы расширение производства в ОЭЗ и хватает ли текущих площадей для реализации ваших планов роста?

Расширение производственных площадей для нас — реальная необходимость и объективно уже сейчас требуется как минимум их удвоение. В настоящее время заканчивается проектирование, и мы приступаем к строительству нового производственного участка в 2500 м². В ближайших планах до 2028 года ввести в эксплуатацию ещё одну производственную зону площадью не менее 5000 м². В этом контексте сотрудничество с ОЭЗ является стратегически важным.

>>> Какие системные ограничения сегодня сильнее всего влияют на эффективность производства и где, на ваш взгляд, кооперация резидентов могла бы дать наибольший эффект?

Выпускаемая нами продукция — вакцины — это чрезвычайно деликатный и многокомпонентный продукт, для производства которого необходимо качественное сырьё и высокотехнологичное оборудование. Главный вектор в источниках этих ресурсов сейчас смещён в направлении КНР. Вместе с этим, медицинские фармкомпании, такие как «Р-Фарма», в своей деятельности используют сходные компоненты и оборудование. Поэтому идея создания межотраслевых консорциумов на базе ОЭЗ представляется нам весьма здоровой и перспективной.

Современное биотехнологическое производство — это самый сложный программируемый процесс, и наличие высококвалифицированных кадров — актуальная задача. Мы реально ощущаем нехватку профессионалов прежде всего на уровне среднего звена — технологи, аппаратчики, лаборанты, диспетчеры. Организация специализированных колледжей в этой сфере значительно облегчила бы решаемые нами задачи.



>>> Конкуренция или кооперация: приход прямых конкурентов в ОЭЗ вы воспринимаете как риск или как возможность для формирования полноценного кластера и «критической массы» компетенций?

Я бы сказал: и конкуренция, и кооперация. Конкуренция, естественно, честная. А кооперация соответственно — взаимовыгодная. И то, и другое, несомненно, будет способствовать образованию уникального специализированного Центра, располагающего полноценной базой для получения комплексного «пакета» предложений для практики — в нашем случае животноводческих и птицеводческих холдингов, работающих в области обеспечения населения высококачественной безопасной продукцией. Это полностью соответствует доктрине «Единый мир — единое здоровье».

>>> Насколько для вашей компании сейчас актуален переход от импортозамещения к экспорту технологий и готовы ли вы выходить на зарубежные рынки со своими разработками?

На наш взгляд, приоритетная задача в настоящее время — импортонезависимость. Экспорт и трансфер технологий — объёмная многофункциональная задача и требует в первую очередь наличия надежных партнёров. Вероятным горизонтом для подобного сдвига могут стать годы 2032–2035. Тем не менее мы поступательно движемся

в этом направлении: получен GMP-сертификат Турецкой Республики, ведётся работа по освоению рынков Китая и Вьетнама.

>>> Есть ли направления в ОЭЗ, которые, на ваш взгляд, могли бы получить больше стратегического внимания?

Нам кажется, что в стратегии работы с потенциальными резидентами ОЭЗ должны доминировать предприятия, продукция которых актуальна для Москвы и московского региона. Мы со своей стороны готовы предложить программы контроля болезней мелких домашних животных, таких как бешенство и лептоспироз.

>>> Каким вы видите результат развития ОЭЗ через 5 лет, чтобы считать его действительно успешным?

Слово «великое» всё-таки, наверное, слишком пафосное и не самое точное. Мы абсолютно уверены, что через пять лет мы скажем: «Мы стали частью прогрессивного механизма коллективного воплощения в жизнь идеи создания технологической независимости нашей страны».

>>> Какую фразу вы хотели бы услышать от коллеги, которому вы рекомендовали бы стать резидентом «Технополис Москва»?

«Знаешь, старина, я очень благодарен тебе за твою поддержку и мудрый своевременный совет!»



АНДРЕЙ ДАВИДЮК

«МЫ ФОРМИРУЕМ ОТРАСЛЕВОЙ КАДРОВЫЙ РЫНОК, КОТОРОГО ДО НАС В РОССИИ НЕ БЫЛО»

Компания «Моторика» — один из лидеров российского рынка бионических протезов и ассистивных технологий, резидент ОЭЗ «Технополис Москва». За последние годы компания кратно выросла, вышла на международные рынки и развивает направления нейроимплантов, реабилитационной робототехники и цифровых решений для протезирования. Сегодня «Моторика» не только производит высокотехнологичные протезы, но и формирует отраслевую инфраструктуру — от собственных образовательных программ до локализации производства ключевых компонентов и развития кооперации внутри ОЭЗ. О том, как развивается рынок ассистивных технологий, где находятся его главные ограничения и какой может стать роль Москвы в формировании глобального нейротехнологического кластера, — в интервью с председателем совета директоров компании «Моторика» Андреем Давидюком.

>>> Как сейчас развивается компания: расширяете ли вы производство?

Расширение происходит прямо сейчас. «Моторика» растёт кратно: количество наших пользователей исчисляется тысячами, они проживают в 15 странах. Мы активно осваиваем направления Юго-Восточной Азии — в 2025 году открыли офис в Нью-Дели, который станет для нас хабом для работы на индийском рынке и в соседних странах региона. Параллельно развиваем направление нейроимплантов и реабилитационных решений.

Производство бионических протезов — это не конвейер в классическом понимании: нам нужны сборочные линии с высокой долей ручного прецизионного труда, пространство для R&D и отдельные зоны под клинические тренинги для врачей и пациентов. Всё это мы разворачиваем одновременно.

>>> Что раньше было главным узким местом в производстве и как вы изменили модель благодаря локализации в ОЭЗ «Технополис Москва»?

Долгое время нашим главным узким местом был заказ компонентов от десятков разных поставщиков — и внутри страны, и из-за рубежа.

Но именно мощности «Технополис Москва» и наше грядущее расширение позволили нам принципиально изменить модель. Сегодня мы локализуем производство деталей на площадке ОЭЗ. То есть речь уже давно не просто о сборке из готовых компонентов — мы изготавливаем мельчайшие детали, корпуса, механические узлы, часть электроники в одном месте.

>>> Как за годы работы в ОЭЗ изменился подход к поиску кадров и что, на ваш взгляд, нужно сделать, чтобы ОЭЗ стала центром притяжения инженеров и сильных образовательных практик?

По кадрам у нас своя, уникальная для рынка история — Университет «Моторики». Это полноценная образовательная инфраструктура, которая работает не только на нашу компанию, но и на рынок протезирования в целом: мы обучаем врачей-реабилитологов, техников-протезистов, эрготерапевтов со всей страны и из-за рубежа. Согласно общемировой

статистике, на 1 миллион человек требуется 10 протезистов. По данным «ТеДо» (экс-PwC) сейчас таких специалистов у нас порядка тысячи. «Моторика» ставит перед собой задачу подготовить как можно больше специалистов, чтобы утолить кадровый голод. Фактически мы сами формируем отраслевой кадровый рынок, которого до нас в современном виде в России просто не было. И этот опыт, на мой взгляд, — именно то, что ОЭЗ могла бы масштабировать как модель.

>>> Конкуренция или кооперация: приход конкурентов в ОЭЗ — это больше риск или шанс усилить кластер и компетенции?

Только кооперация. Если в ОЭЗ придут компании, работающие в смежных нишах — экзоскелеты, реабилитационная робототехника, нейроинтерфейсы — это сформирует тот самый кластер, с которым мы сможем выйти на глобальный уровень. Поодиночке такие отрасли не выживают.

>>> Вы уже поставляете протезы за рубеж и параллельно развиваете экспорт компетенций. Насколько сегодня для вас важнее расширение именно этого направления — через обучение и сертификацию специалистов в других странах?

Мы это уже делаем. При этом речь идет не только об экспорте продукции, но и об экспорте компетенций. Например, в апреле в Дели и Бангалоре — крупнейших технологических хабах Индии — мы совместно с локальными институтами провели образовательные тренинги для студентов и начинающих протезистов по современным подходам к протезированию. Также в начале года специалисты из Филиппин прошли сертификацию в Университете «Моторики» в рамках сотрудничества с Агентством стратегических инициатив (АСИ).

Сегодня не хватает скорее международной инфраструктуры доверия: локальные партнёры, образовательные программы, система сертификации и устойчивые профессиональные связи на местах.

>>> Каким вы видите будущее нейротехнологий и какие направления, на ваш взгляд, могут вывести Москву в число мировых лидеров в этой сфере?

Я вижу будущее в отечественных нейротехнологиях на стыке медтех и ИИ. Нейроимпланты, инвазивные и неинвазивные интерфейсы «мозг-компьютер», ассистивные технологии, цифровая реабилитация — здесь Москва может занять место в первой пятёрке мировых хабов. У нас огромные перспективы: согласно отчету «ТеДо» объём рынка сегмента нейротехнологий в РФ в 2024 году — 11 млрд при ежегодном росте 17%. В 2030 прогнозируется объём 29 млрд рублей.

Главная наша разработка в этой сфере — «очувствление протезов». Эта технология уже позволяет пользователям в рамках эксперимента ощутить твёрдость и размер предмета. Мы плавно движемся в направлении того, чтобы сделать протез естественным продолжением тела человека, как нам часто показывают в научной фантастике.

>>> Что нужно, чтобы Китай, ОАЭ, Индия размещали здесь R&D, а не сборку?

Нужны три вещи. Защита интеллектуальной собственности на уровне международных стандартов и понятная юрисдикция для споров. Доступ к уникальным компетенциям и данным. R&D-центры идут туда, где есть то, чего нет дома. У нас это математическая школа, медицинские данные, инженерные кадры. Это нужно «упаковывать» и продавать.

Совместные программы с местными игроками. ОЭЗ может создавать «пары» иностранных и российских команд под конкретные проекты.

>>> Представим, что мы встретились в 2030 году. Что должно измениться в ОЭЗ, чтобы вы сказали: «Стратегия действительно сработала»?

Внутри ОЭЗ работает несколько десятков тысяч инженеров высочайшего класса. Резиденты делают не только российские, но и глобальные продукты — и значительная часть выручки приходит из-за рубежа.

Появилось 3-5 компаний-«единорогов», выросших внутри ОЭЗ, и они стали локомотивами для всей экосистемы. «Моторика» к этому моменту — глобальный игрок номер один в сегментах ассистивных технологий и нейротеха, и наша штаб-квартира — здесь, в Москве.

ВЛАДИМИР КРИКУШЕНКО

«ВАЖНО ФОРМИРОВАТЬ НЕ ПРОСТО РАБОЧИЕ МЕСТА, А ОБРАЗОВАТЕЛЬНУЮ ЭКОСИСТЕМУ»

Компания «Некс-Т» (бренд NexTouch) — крупнейший российский производитель дисплеев и интерактивного оборудования. Предприятие развивает собственное производство ЖК-модулей и интерактивных систем, наращивает локализацию и выстраивает новые технологические цепочки внутри страны. О том, где сегодня находятся главные ограничения отрасли, как выстраиваются кооперация и конкуренция внутри ОЭЗ и какой может стать роль Москвы в развитии микроэлектроники и промышленного ИИ, — в интервью с генеральным директором «Некс-Т» Владимиром Крикушенко.



>>> Как сегодня развивается производство «Некс-Т»: достаточно ли текущих мощностей или рост уже требует новых производственных площадок?

Да, планы по расширению есть, и они логично вытекают из темпов роста бизнеса — растут объёмы, появляются новые направления, увеличивается глубина локализации. На текущем этапе действующих площадей достаточно для выполнения уже запущенных проектов, но новые продукты, автоматизация, роботизация, развитие НИОКР требуют дополнительного пространства и инфраструктуры.

>>> Какие звенья производственной цепочки сегодня являются наиболее уязвимыми для вашей отрасли и может ли ОЭЗ помочь закрыть эти разрывы через кооперацию резидентов и создание технологических консорциумов?

Самое уязвимое звено — современные центральные процессоры и чипы для ИИ.

Без устойчивых поставок и собственного производства этих компонентов технологическая независимость невозможна. Второй важный фактор — кадровый: инженеры, технологи, специалисты по автоматизации и производственной интеграции. Их дефицит чувствуется во всех высокотехнологичных отраслях. ОЭЗ может стать координатором консорциумов резидентов. Это идеальная платформа для объединения компетенций разработчиков, производителей, поставщиков и вузов вокруг конкретных технологических задач.

>>> Как за последние годы изменился ваш подход к поиску и подготовке кадров, и какую роль в решении кадрового дефицита должна играть ОЭЗ?

Чтобы Москва действительно стала «фабрикой смыслов», важно формировать не просто рабочие места, а образовательную экосистему: совместные кафедры, лаборатории, практико-ориентированные курсы, программы раннего вовлечения студентов в реальные производственные задачи. Молодые инженеры

должны понимать, каким образом их знания превращаются в конкретные продукты. NexTouch уже сотрудничает с ведущими техническими университетами и инженерными школами, реализуем программы стажировок и трудоустройства молодых специалистов. Эти форматы работают эффективно и дают отличные результаты — и их, безусловно, нужно масштабировать на всю ОЭЗ, формируя единую систему подготовки кадров для современной промышленности.

>>> Как вы оцениваете появление в ОЭЗ компаний-конкурентов: это скорее фактор риска или механизм ускорения развития отрасли за счёт формирования технологического кластера?

Приход сильных игроков — это возможность, а не риск. Когда рядом появляются компании с высоким уровнем технологической культуры, происходит естественное повышение стандартов всей отрасли. Формируется не просто конкурентная среда, а полноценный кластер, где знания, технологии и кадры концентрируются и начинают усиливать друг друга — живая среда обмена опытом, кадрами, партнёрствами.

>>> Насколько для NexTouch уже является реальностью экспортный трек и как сегодня выстраивается работа с международными рынками?

NexTouch уже активно работает в этом направлении. Сегодня ОЭЗ постепенно превращается из территории производства в центр технологий, где создаются решения, востребованные за рубежом. Компания активно выстраивает международное сотрудничество, в частности — с партнёрами в Юго-Восточной Азии и на Ближнем Востоке. На последнем Иннопроме в Эр-Рияде саудовские партнёры проявили особый интерес не только к нашим готовым устройствам, но и к дисплею, как ключевому компоненту для собственного производства — от банкоматов и медицинского оборудования до транспорта и цифровых рекламных конструкций. Новый завод NexTouch по производству ЖК-модулей открывает возможность экспортировать в регион Персидского залива качественные решения с инновационным дизайном, конкурентоспособной стоимостью и короткими сроками производства. Безусловно, партнёры просят локализацию у них и готовы платить за лицензии, но, на мой взгляд, это перспектива. Сегодня важно реализовывать готовые решения.

>>> Какая технологическая ниша станет главной для Москвы через 5–7 лет? Какую роль в подготовке этой ниши должна сыграть ОЭЗ?

Через несколько лет Москва, уверен, станет ключевым центром именно в области микроэлектроники, роботизации, новых материалов и промышленного ИИ. Роль ОЭЗ здесь должна быть системной — не просто дать компаниям льготные условия, а стать передовой площадкой, где ставятся технологические задачи, развиваются стартапы, тестируются новые решения. И где создаётся инфраструктура под индустрии, которых ещё нет, но которые уже формируют завтрашний день. Также важен постоянный спрос на инновационную продукцию со стороны города.

>>> Что должно измениться в ОЭЗ к 2030 году, чтобы вы сказали: «Да, стратегия сработала»?

К 2030 году я вижу ОЭЗ ещё более зрелой индустриальной экосистемой, где развёрнуты полные технологические циклы — от идеи до серийного производства и экспорта. Когда здесь появятся сильные отраслевые кластеры, в том числе с международной вовлечённостью, устойчивые кооперационные связи, тогда можно будет уверенно сказать: стратегия достигла цели. Важно осознавать, что 2030 год — это не далёкое будущее, а с учётом темпов развития технологий, это настоящее, которое мы формируем уже сейчас.



УМНЫЙ ГОРОД КАК ОПЕРАЦИОННАЯ СИСТЕМА

Наш код уже уверенно врос в городскую среду: сегодня продукция ОЭЗ «Технополис Москва» активно интегрирована в инфраструктуру столицы, а её жители могут встретиться с технологиями резидентов практически в любой сфере своей повседневной жизни. Операционная система Москвы работает по принципу умного города: организации и учреждения, зоны отдыха и точки притяжения, локации и площадки — всё «начинено» своим, технологическим сознанием, задача которого — обеспечить максимально комфортную жизнь москвичу. Как это обстоит на деле, рассказываем на примере конкретных решений.



ОБРАЗОВАНИЕ

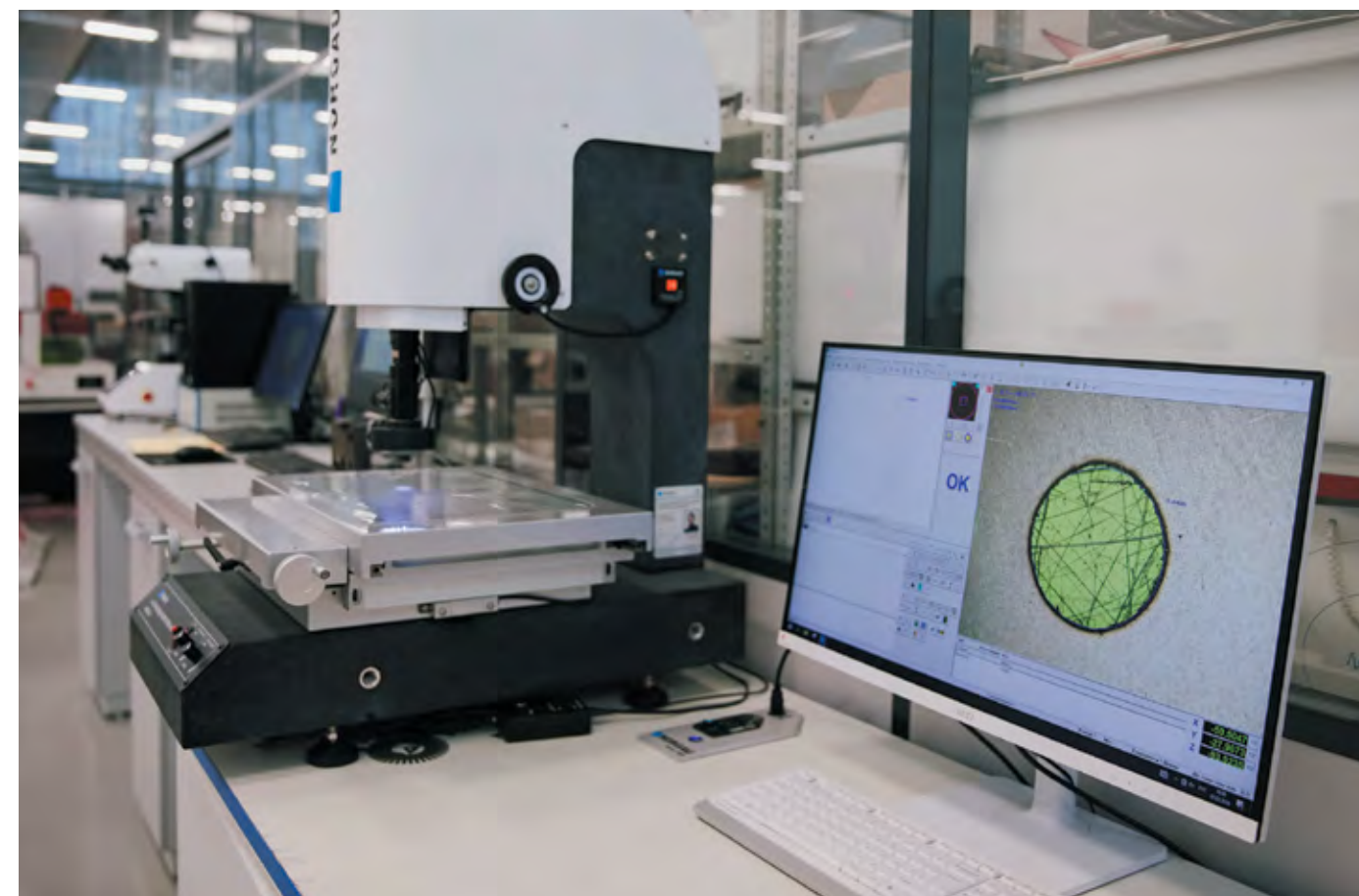
Резидент ОЭЗ Москвы «Научные развлечения» создаёт цифровые лаборатории для школьников. Это позволяет ученикам ещё на этапе учёбы погрузиться в специфику разных профессий и производств. Однозначно, занятия на таком оборудовании не проходят впустую. Так, в прошлом году цифровая ФГОС-лаборатория по физике стала победителем предварительного этапа Национальной премии в сфере товаров и услуг для детей «Золотой медвежонок». За прошедший год резидент выпустил семь новых образовательных комплексов. В их числе — набор «Основы аналоговой электроники». Он через изучение простых компонентов — резисторов, конденсаторов,

транзисторов — объясняет принципы работы электронных устройств. Другой набор — «Технологии, конструирование и механизмы» — помогает в освоении конструкторских и исследовательских навыков с использованием языка программирования. Всего в 2025 году «Научные развлечения» изготовили более 30 000 образовательных наборов и цифровых лабораторий, помогающих детям эффективнее изучать точные и естественные науки. Такая продукция подталкивает учеников к выбору самых востребованных сегодня специальностей. Продукцию «Научных развлечений» получает не только столица, но и практически каждый регион страны.

«ЛАЗЕРНЫЙ КЛАСС»

Ещё одно высокотехнологичное решение для образовательной сферы разработала компания «ЛАССАРД» — производитель лазерных станков. 30 единиц такого оборудования предприятие передало московским вузам и колледжам, чтобы их учащиеся осваивали работу со станками. В числе таких «счастливчиков», например студенты Института нефтехимического синтеза им. А. В. Топчиева РАН и Колледжа современных технологий.

Для подготовки инженеров «ЛАССАРД» разработал также специальный симулятор: этот виртуальный тренажёр учит идеальной лазерной резке в реальности. Студенты управляют мощностью лазера, скоростью обработки деталей и другими операциями. Теперь образовательные учреждения столицы готовят высококвалифицированных сварщиков и операторов станков с числовым программным управлением.



СКОРАЯ ПОМОЩЬ

Не только москвичи, но и жители других регионов знают продукцию компании «Медплант» — знаменитый оранжевый чемоданчик бригады скорой помощи. Он — визитная карточка предприятия. Хотя и не только он: уже двадцать лет компания производит широкий спектр медтехники. Это и автоматический дозатор лекарств, и кровоостанавливающий жгут «турникет», и шины для переломов. Большинство разработок составляют аптечку первой помощи. Резидент разрабатывает собственные решения. Так, кровоостанавливающий жгут «турникет», позволяет человеку, получившему травму, самостоятельно остановить себе кровь. Специальная конструкция такого жгута не даст повязке раскрутиться, даже если пострадавший потеряет сознание.

Больше десяти лет «Медплант» сотрудничает с кафедрой военно-полевой хирургии Военно-медицинской академии имени Кирова. Благодаря им разработаны методы оказания помощи сразу на месте получения ранения. В числе таких разработок — изделия для перемещения раненых, средства для проведения непрямого массажа сердца при остановке сердечбиения и дыхания, маска для сердечно-лёгочной реанимации, индикатор эффективности реанимационных действий. А «чемоданчик» всё равно остаётся неотъемлемым атрибутом бригады скорой помощи. И не только в столице — в каждом населённом пункте нашей огромной страны.



МЕТРО

Ежедневно в московском метрополитене совершается около восьми миллионов поездок. Метро для москвичей — незаменимый и самый надёжный транспорт. Эту надёжность обеспечивает, в том числе и досмотровое оборудование. Устройства для него выпускает резидент ОЭЗ «Диагностика-М». Так, в 2025 году компания произвела более 300 досмотровых комплексов с искусственным интеллектом. Предприятие усовершенствовало нейросеть, расширив более чем в полтора раза базу данных для распознавания (до восьми с половиной миллионов позиций). Системой ИИ собственной разработки компания оснащает все устройства нового поколения.

Досмотровый интроскоп компании «Диагностика-М» — это рентгено-телевизионная установка для сканирования грузов и багажа. Интроскопы нового поколения можно встретить во многих знаковых местах столицы — в Мосгордуме и научно-клиническом центре имени Боткина, на кинозаводе МЕТМАШ и у речных причалов возле Парка Горького, в музее-заповеднике «Коломенское» и на автовокзале «Красногвардейский». А крупнейшие парки таких интроскопов — у РЖД и Московского метрополитена.

КНИГОМАТЫ

Автоматов по выдаче книг в Москве сегодня больше десятка. Расположены они, как правило, в парках. Получить книгу всего за пять минут может любой — главное только оформить единый читательский билет. В каждом пункте выдачи — почти четыре сотни изданий: от классики до современности, от школьной

программы до научпопа и фэнтези. Взяли книгу — и можете читать её целый месяц. А если не успеваете — оформите продление на сайте «Библиотеки Москвы». К этому «библиочуду» приложила руку компания «Некс-Т». Благодаря её сенсорным экранам в Москве появилась первая сеть автоматических станций по выдаче книг. Экраны имеют моментальный отклик и разработаны по высшим требованиям книжных автоматов: обладают высокой износостойкостью, действуют круглосуточно и выдерживают огромные перепады температур — так что доступны при любой погоде.

Теперь москвичам не обязательно идти в библиотеку: нужную книгу можно взять всего за несколько кликов во время прогулки.

ДЕТСКИЙ САД НА СИРЕНЕВОМ БУЛЬВАРЕ

Главная уникальность этого здания в том, что оно возведено по модульной технологии — как конструктор: модули (иначе говоря, секции для жилых зданий) собираются сразу на производстве, так что в итоге мы получаем уже готовый дом. По этой уникальной технологии работает ГК «КИТ МонАрх». Детский сад собран на её роботизированном заводе по производству крупногабаритных жилых модулей. Сам завод находится на площадке «Толстопальцево». Для Москвы он возвёл уже много жилых домов по программе реновации. Теперь к ним добавился и детский сад. На его строительство понадобилось 114 модулей и всего две недели — рекордные сроки. (Для сравнения: обычное строительство заняло бы от шести до девяти месяцев.)

ЗЕЛЁНЫЙ КОД

Когда речь идёт о производстве, всегда возникает вопрос: насколько оно безвредно? Есть стереотип: чем больше город, тем он грязнее, чем больше в городе промышленных объектов, тем хуже среда. ОЭЗ «Технополис Москва» разрушает стереотипы: разработки её резидентов борются за репутацию столицы «зелёного города». Очистка воды и воздуха, новые материалы для безопасной утилизации, энергоэффективные решения — вот только часть того, что внедряют в Москве резиденты её преференциальной территории.

Москва оказывает различную поддержку предприятиям, которые внедряют продукцию и решения по улучшению экологии в городе. Многие из компаний, деятельность которых напрямую связана с экологической повесткой, находятся в ОЭЗ столицы. С 2022 года на её площадках реализуется стратегия ESG: благодаря ей многие компании-резиденты используют ресурсосберегающие технологии, осуществляют раздельный сбор мусора, занимаются мониторингом выбросов углекислого газа.

На площадке «Печатники» работает завод по переработке пластика «Экопласт». Его деятельность снижает объём полимерных отходов, идущих на мусорные полигоны. Компания входит в состав единственного в России комплекса предприятий по переработке электронных отходов. В числе продукции завода — вторичная полимерная гранула ABS, PS, PP, которая возвращается

в производство автокомпонентов, мебели, стройматериалов, гаджетов, электроприборов, бытовой техники и др. Завод заключил с городом соглашение о государственно-частном партнёрстве в сфере экологии и, как следствие, открыл центр сбора электронного оборудования для предприятий, на которые свозят вышедшую из строя технику.

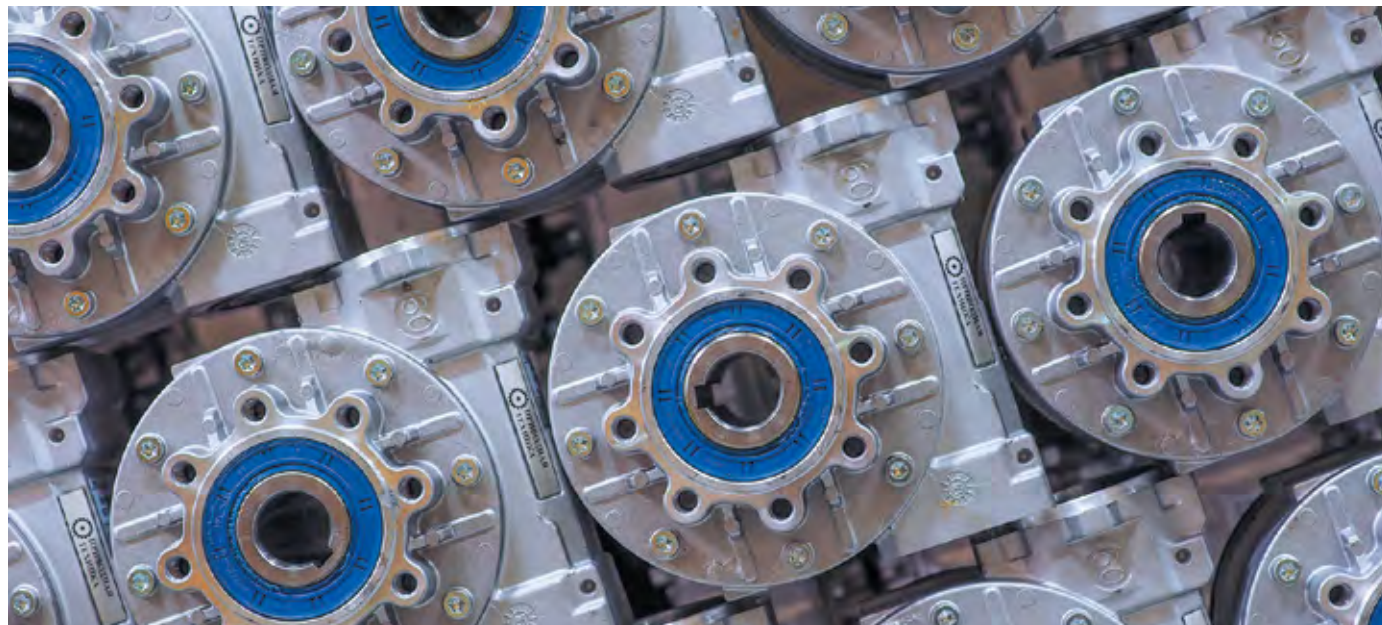


Компания «ВДК ТП» производит ступенчатые решётки для механической очистки сточных вод. Такие решётки применяются на водоочистных сооружениях, насосных

станциях и могут использоваться в технологических каналах любой глубины и ширины.

Научно-технический центр «Приводная техника» выпускает системы электропривода и решений для альтернативной энергетики, помогая снижать энергопотребление промышленных объектов. Центр — уже больше десяти лет работает ОЭЗ «Технополис Москва». За это время его коллектив вырос почти в шесть раз, а площадь производства — больше

чем в два раза. Компания сотрудничает с ведущими техническими вузами страны, такими как МГТУ имени Баумана и Ивановский государственный энергетический университет. В её интеллектуальном портфеле — десять патентов на собственные разработки.



В сентябре прошлого года на дороги столицы выехали 52 электрические подметально-уборочные машины. Своим появлением на свет они обязаны «Заводу инновационной спецтехники» (ЗИС), который тесно взаимодействует с коммунальными службами города. Машины компакты, многофункциональны, манёвренны. Кроме того, они полноприводные, что позволяет использовать их для уборки улиц и парков круглогодично: летом работают как дорожный вакуумный

пылесос, зимой очищают территорию с помощью фронтальной щётки, наносят антигололёдные материалы. Одно из главных достоинств техники — её экологичный электродвигатель: он снижает расходы на эксплуатацию и (что особенно важно для москвичей) обладает низким уровнем шума (на 75 процентов меньше по сравнению с дизельными аналогами). Машины могут работать там, где особенно важно сохранять тишину в том числе ночью.



Вне сомнений: код ОЭЗ «Технополис Москва» меняет не только жизнь города — он меняет его облик

и природу. В самом широком смысле этого слова: от мыслей и смыслов — до воздуха и пространства.

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

О технологическом коде столицы нельзя говорить в «обезличенной» форме: да, ОЭЗ «Технополис Москва» — это операционная система города, но у неё есть носитель. И это, конечно же, не робот, а настоящий живой человек. Настоящий — потому что постоянно ищет смысл. А когда не может найти — сам его создаёт. Так формируется человеческий капитал — фонд умов и талантов. Есть такой капитал и в ОЭЗ Москвы.

АРХИТЕКТОРЫ СМЫСЛОВ

Сегодня на предприятиях ОЭЗ трудятся инженеры, технологи, разработчики... Опытные и зрелые... Начинающие и молодые... Причём доля последних за 2025 год увеличилась примерно на четыре процента: по итогам 2025 года сотрудники ОЭЗ Москвы до 30 лет составляют 15,5% от общего числа работников преференциальной территории. Среди них 100% прошли ежеквартальную и годовую оценку корпоративных компетенций, что говорит о высоком уровне их подготовки. Молодёжь растёт. При этом 78,2% всех работников имеют высшее образование, что является одним из ключевых преимуществ и драйвером развития ОЭЗ. Всех их объединяет преемственность поколений и общее стремление к развитию жизни: они с помощью своих навыков, умений, талантов ищут и создают смыслы. А ОЭЗ предоставляет возможность воплотить эти смыслы в жизнь. Итак, кто они — архитекторы смыслов?



«УЧИТЬСЯ ВСЮ ЖИЗНЬ»
НАТАЛЬЯ ЕРЁМИНА,
директор Московского государственного образовательного комплекса (МГОК)

Наталья Ерёмкина легко находит общий язык даже с самыми сложными студентами — потому что сама на одной волне с ними. Юность, креатив, активность — её постоянные спутники. «Учиться всю жизнь» — для неё не избитая аксиома, а главный жизненный принцип.

«Мы активно ведём целевую подготовку, с первого курса погружая студентов в их корпоративную культуру, — рассказывает Наталья Викторовна. — Для молодёжи важны смысл в работе, сильные ценности и понятная обратная связь».

Молодых специалистов сегодня интересует прежде всего ответ на вопрос: «Зачем я это делаю?» По убеждению Натальи Ерёмкиной, продукт должен решать реальные проблемы и делать жизнь лучше. Для молодого поколения причастность к чему-то значимому — ещё и часть личного бренда.

МАКСИМ ФЕДЮКОВ: КАК РАБОТАТЬ С ИИ ПОДСКАЗАЛ САМ ИИ

Генеральный директор компании «Тексел» Максим Федюков пришёл в бизнес в 2007 году, когда запустил свой первый стартап в рамках университетского бизнес-акселератора.

Ключевым проектом компании, которая работает на площадке «Печатники» с 2015 года, остаётся 3D-сканер человека Portal. Сегодня он активно продаётся более чем в двадцати странах мира. В 2025 году предприятие стало лидером проекта «Техностажировки»: практику прошли свыше 700 студентов. Максим Федюков рассказывает, что такие стажировки начались ещё в 2017 году:

«Неожиданно на компанию вышло международное агентство, которое предложило стажировать иностранных студентов для погружения в высокотехнологичный бизнес. Молодые люди ехали в Москву из Австралии, Перу, Швеции,

Дубая, Италии, Франции. Они ничего не просили — ни жилья, ни зарплаты, лишь бы поработать над инновационным проектом». Увы, всё свернулось в пандемию. Возобновить историю решили пару лет назад, когда компания начала активно работать с искусственным интеллектом.

«Нам нужны были люди, для которых ИИ — это не „творение дьявола“, а реалии жизни, — говорит Максим. — Цифровое поколение с их погружённостью в виртуальный мир, гаджеты и новые технологии подходило идеально».

Примечательно, что идею привлечь молодёжь к работе с ИИ подсказал сам ИИ. Когда студенты пришли на практику, Федюков снова обратился к нему за помощью — и тот «от лица студента» расписал идеальный первый день стажировки. Это помогло создать нужную атмосферу.



ЯРОСЛАВ ФЕДИН: «НА ПЕРВЫЙ ПЛАН ВЫХОДИТ ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ»

«Берендсен» — социально-ответственное производство: ветхий текстиль не выбрасывается, а перерабатывается в сумки, чехлы и изделия второго цикла. Удерживать позицию отраслевого лидера — главное в текущем бизнесе, по мнению гендиректора: «Мы видим серьёзный рост в фарме и микроэлектронике, которые тянут за собой ещё с десяток отраслей. И наряду с технологиями на первый план выходит человеческий капитал. Это не просто „штатные единицы“, а главный актив, определяющий успех предприятия. Знания, креативность, опыт и мягкие навыки сотрудников — конкурентные преимущества».



ОТ ПРАКТИКИ ДО ТРУДОУСТРОЙСТВА

На предприятиях ОЭЗ работают сегодня как опытные сотрудники с многолетним стажем, так и те, кто только начинает строить свою карьеру. Казалось, ещё вчера они поступили на первый курс, а сегодня уже участвуют в сборке технологического кода.



АЛЕКСАНДРА КИСЕЛЁВА,
специалист департамента по производству «Р-Опра» (входит в ГК «Р-Фарм»)

Знакомство с ОЭЗ «Технополис Москва» для Александры началось в августе 2025 года, когда после окончания бакалавриата МИРЭА — Российского технологического университета она пришла на стажировку на завод «Р-Опра». Сегодня Александра учится в магистратуре

РУДН по профилю «Промышленная фармация». Регистрирует производственное сырьё, ведёт документацию по новым препаратам. Хочет продолжить работу на предприятии.



ВЯЧЕСЛАВ МАРЕЕВ,
студент 4-го курса МГОК (направление «Слесарное дело»), сотрудник компании «ЛАССАРД»

Вячеслав собирает станки для лазерной гравировки. Дело непростое: нужно правильно разместить платы, электронику, линзу. Если у рабочей поверхности будет наклон даже в доли микрона, качество гравировки сильно пострадает. После сборки Вячеслав обязательно проверяет и тестирует новое

оборудование. Гордится, что причастен к развитию важной для страны отрасли.

Приняв решение о продолжении сотрудничества с компанией после учёбы и стажировки, Вячеслав сегодня — помощник инспектора-техника.



ИВАН ДАЦКОВ,
студент 4-го курса МГТУ «Станкин»

С детства Иван увлекается роботостроением. Уверен: после учёбы обязательно свяжет свою жизнь с этой сферой. А пока проходит стажировку в Специальном конструкторско-технологическом бюро прикладной робототехники, которое производит роботов для аварийно-спасательных работ.

«В прошлом году проходил практику на этом производстве, и мне очень понравилось. Сотрудники компании показывали, как работать на фрезерных

и токарных станках, устанавливать разные элементы на роботов, — рассказывает Иван. — Сейчас я выполняю более сложные задачи. Например, могу самостоятельно смонтировать оборудование, подключить его к системным платам».

Хочет изучить работу в других отделах компании — например, освоить шлифовальный и токарный станки, попрактиковаться в настройке оборудования.

ШКОЛА КОДА

Школа — это не здание. Это единство взглядов, преемственность принципов, общий язык поколений.

ОЭЗ «Технополис Москва» выстраивает полноценную образовательную экосистему: партнёрства с вузами, базовые кафедры, совместные лаборатории, стажировки. За последний год заключено шесть новых соглашений с учебными заведениями. Всего партнёров — свыше 30, среди них МГТУ им. Баумана, МФТИ, Московский политех, МАДИ, РЭУ им. Плеханова.

«ТЕХНОСТАЖИРОВКА»

Флагманский проект ОЭЗ по подготовке молодых специалистов с 2022 года. ОЭЗ «Технополис Москва» заключил свыше 30 соглашений с ведущими столичными вузами и колледжами, среди которых МГТУ им. Н. Э. Баумана, Московский политехнический университет, МАДИ, МФТИ, РЭУ им. Г. В. Плеханова. Стажёры пробуют свои силы на позициях технолога, помощника мастера, программиста, слесаря-сборщика инновационной продукции, монтажника, лаборанта.

Проект открыт не только для студентов и выпускников вузов, колледжей. Опытные специалисты также могут пройти стажировку, чтобы повысить квалификацию или освоить новую специальность.

«КУЗНИЦЫ» КАДРОВ

Национальный исследовательский институт «Московский институт электронной техники» (МИЭТ)

Опорный вуз ОЭЗ «Технополис Москва». Его главный принцип — выстраивание непрерывной траектории «школа — вуз — предприятие». МИЭТ — одна из главных кузниц кадров для компаний микроэлектроники и фотоники. В 2025/26 учебном году сюда поступили почти 6000 человек. Всего институт подготовил более 40 000 специалистов. Другое ключевое направление МИЭТ — наука. Среди разработок зеленоградских учёных — портативный аппарат «Искусственная почка», прибор для оперативного выявления сердечной недостаточности по анализу слюны пациента, а также исследования в области фотоники и квантовых вычислений.

Колледж электроники и информатики НИУ МИЭТ

В 2023 году на базе МИЭТ открылся Колледж электроники и информатики — для подготовки специалистов среднего звена в микроэлектронике. В 2025 году набор составил свыше 220 человек. Студенты совмещают учёбу с работой на предприятиях-партнёрах: «Микрон», «Ангстрем», «НМ-ТЕХ», «Завод ПРОТОН».

2025 год:

почти

2000

участников

Трудоустроились:

около

800

человек

За всё время:

более

3200

студентов

Участвуют:

65

предприятий ОЭЗ

Лидеры по числу стажёров в 2025 году: «Тексел», «Некс-Т», «Микрон», НЦК, «Амедарт», «Р-Опра», Карачаровский механический завод.

Флагманский центр практической подготовки колледжей Москвы «Руднево»

ФЦ «Руднево» — высокотехнологичный учебно-производственный комплекс в составе ОЭЗ «Технополис Москва»: более 9000 квадратных метров, 21 мастерская и лаборатория с современным оборудованием. Более 3000 студентов столичных колледжей уже прошли здесь подготовку по направлениям машиностроения, электроники, авиационной промышленности и беспилотных систем. Центр позволяет обучать студентов из нескольких колледжей одновременно — это создаёт живую профессиональную среду, где будущие специалисты общаются, обмениваются опытом и формируют сообщество, которое завтра будет определять технологический облик города. Занятия ведут 40 мастеров производственного обучения и столько же специалистов промышленных предприятий. Программы разработаны при участии резидентов ОЭЗ — заводов «Авангард» и «Скорость», «Кронштадт», «Гаскар» и других. Выпускник центра приходит на производство готовым специалистом и включается в работу с первого дня.

ОЭЗ СТАНОВИТСЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ХАБОМ

Образовательный хаб ОЭЗ «Технополис Москва» — это несколько центров непрерывного дополнительного профессионального образования, задающих стандарты профессий XXI века. Обучение здесь могут пройти как уже опытные, зрелые специалисты, так и начинающие, будущие профессионалы — студенты и молодые кадры. В 2025 году в ОЭЗ открылись две таких новых площадки — центр «Профессии будущего» и Центр подготовки машиностроения.

Центр «Профессии будущего»

Четыре этажа, свыше 9000 м², более 5000 единиц оборудования, 75 востребованных профессий, 35 цехов-мастерских — по сути, смоделированная экономика современного города. Принципы: актуальные навыки, оборудование как на реальных производствах, обучение у мастеров-практиков. Срок подготовки — до трёх месяцев. Что внутри:

- Станция метро «Печатники» с настоящим вагоном «Москва-2024» — готовят машинистов, диспетчеров, водителей электробусов.
- Ресторан «Звёзды» — команда поваров, официантов и бариста учится работать вместе.
- Пекарня «Хлеб» — полный цикл от замеса теста до выпечки.
- Гранд-отель «Москвич» — стандарты пятизвёздочного сервиса.

Результат для соискателей: трудоустройство через сеть партнёров, рост дохода на 30%. Результат для работодателей: готовые специалисты точно под запросы рынка. Партнёры: «Рэнера», «Микрон», «Ангстрем» и другие резиденты ОЭЗ.



Центр практической подготовки для машиностроения

Ещё одна площадка, задающая московский стандарт непрерывного профессионального образования. Центр будет готовить более 1500 квалифицированных специалистов в год: токарей, фрезеровщиков, шлифовщиков, операторов станков с числовым программным управлением. В Москве это востребованные и перспективные профессии с достойной оплатой труда. На площадке действуют пять мастерских, оснащённых универсальными фрезерными и токарными станками, специализированным оборудованием с участием материаловедения. Здесь студенты работают на технике, идентичной той, что используется на реальных производствах, а значит, приходят к работодателю уже подготовленными.

В распоряжении учащихся — три лаборатории, каждая из которых отвечает за ключевой этап производственного процесса:

- Черчение — навыки работы с проектной документацией, создание объёмных моделей деталей и готовых изделий.
- САПР — работа с российским программным обеспечением: САМ-системой «СпрутКАМ» для визуализации обработки деталей и «Компас-3D» для трёхмерного моделирования.
- Метрология — контроль качества изделий и сборочных единиц с помощью современного измерительного оборудования.

Программы обучения разработаны совместно с партнёрами-работодателями — резидентами ОЭЗ «Технополис Москва»: «ЛАССАРД», «Бюро 1440», «Завод инновационной спецтехники», «Диагностика-М», «Кронштадт». Это гарантирует, что подготовка специалистов точно соответствует реальным запросам отрасли.



ОЭЗ — НЕ ТОЛЬКО РАБОТА, НО И АКТИВНЫЙ ОТДЫХ

Особая экономическая зона Москвы — целая экосистема со своим образом жизни. Пространства ОЭЗ сегодня создаются для тех, кто не привык сидеть на месте. В 2025 году открыты спортивные комплексы «ТехноФитнес» в «Руднево» и «Арена Плей» в «Алабушево». На площадках занимаются йогой и зумбой, играют в теннис и футбол, участвуют в городских мото- и велофестивалях.

«Город в городе»

В Москве реализуется концепция «Город в городе». В жилых районах, помимо строительства домов, офисов и торговых центров, открываются объекты культуры и спорта, парки. Следуя этой стратегии, развивается и особая экономическая зона «Технополис Москва».

Спортивно-досуговый комплекс «Арена Плей» («Алабушево»)

Расположен по соседству с фармацевтическими гигантами и предприятиями микроэлектронной промышленности. Включает в себя две ледовые площадки, футбольное поле с искусственным газоном, игровые стадионы, фитнес-клуб, залы для хореографии и единоборств. Ещё здесь есть корты для игры в падел-теннис и сквош, медицинский блок, магазины спортивной экипировки, прокат инвентаря и заточка коньков. А для восстановления сил после игр и тренировок работают душевые, кафе с панорамным видом на ледовые арены, фреш-бар, комнаты отдыха.

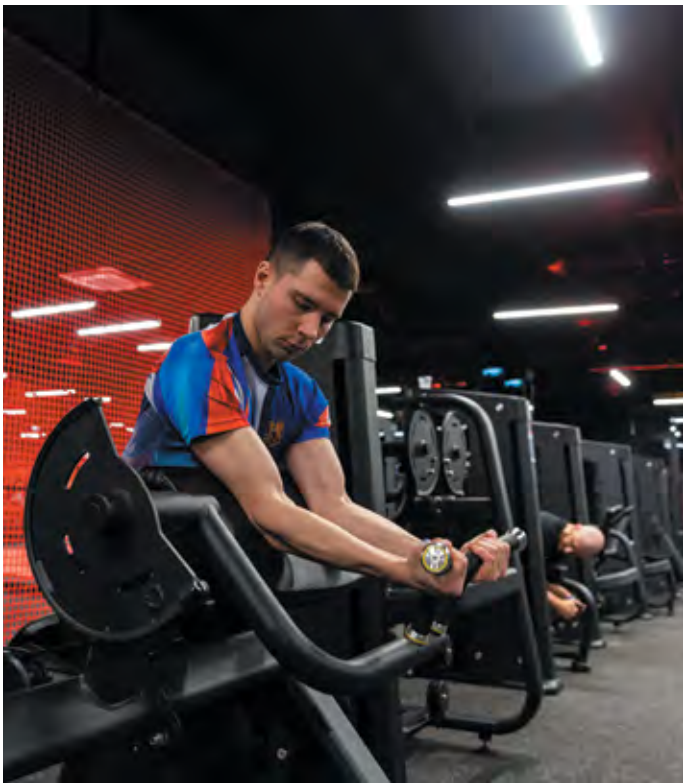
«Техноверанда» («Руднево»)

На крыше стилобата делового центра «Технофлагман» летом 2025 года открылось новое рекреационное пространство, которое используется в качестве зоны отдыха сотрудников площадки и жителей районов Некрасовка и Косино-Ухтомский. В новом летнем сезоне здесь снова будут разбиты газоны и цветники, высажены деревья и кустарники, а также обустроены зоны для занятий спортом. Посетители смогут провести время, например, за игрой в настольный теннис или футбол. Запланированы разные «активности» — от занятий йогой и танцевальных мастер-классов до музыкальных викторин. Кроме этого, тут будут обустроены комфортные рабочие места с розетками и доступом в интернет.

Спортивный центр «ТехноФитнес» («Руднево»)

«Руднево» развивается на моих глазах. Ещё несколько лет назад здесь было чистое поле, затем построили производственные корпуса, а теперь очередь дошла и до социальных объектов. Нужно купить подарок или букет цветов? Открыт салон. Провести время с коллегой в кофейне за вкусным десертом — тоже легко! А бороться с лишними калориями мне помогает «ТехноФитнес». Вот такой вот у нас оазис красоты и здоровья», — обводит рукой тренажёрный зал Елена Иванова.

Многофункциональный фитнес-клуб с премиальным уровнем сервиса. Общая площадь центра составляет 1800 квадратных метров. Здесь есть залы для занятий спортом, оборудованной зоной для единоборств, массажным кабинетом, саунами, детской комнатой, кафе.



Ледовый каток

Второй год подряд на площадке «Печатники» и впервые на территории индустриального парка «Руднево» работали ледовые катки для сотрудников промышленных предприятий, москвичей и гостей города. Посетители могли арендовать снаряжение и «помощников фигуриста» для детей, заточить коньки. Рядом с катками работали фуд-траки с горячими напитками и едой. За два сезона ледовые площадки посетили свыше 66 000 человек.

«Кричат болельщики: „Гол!“»

В 2023 году в ОЭЗ «Технополис Москва» появилась новая спортивная традиция — летний турнир по мини-футболу среди сотрудников предприятий. В 2025 году в соревнованиях приняли участие 17 команд: за сезон состоялось 80 матчей, игроки забили 514 голов и провели на поле более 2000 минут. Победителем верхней сетки плей-офф второй год подряд стала команда «Завод ПРОТОН», второе место заняла команда NexTouch. В нижней сетке первое место завоевала команда «ЭВР», второе — «ПК-137», третье — «НМ-Тех». По словам судьи соревнований Кирилла Новичкова, турнир 2025 года оказался сильнее предыдущего, а формат мини-футбола в ОЭЗ ещё раз подтвердил свою востребованность среди работников предприятий.



Зумба и йога — в сердце высокотехнологичной промышленности

Распространённое заблуждение, что жизнь в ОЭЗ «Технополис Москва» — это строгий график и гул цехов. Если заглянуть на наши площадки в вечернее время, то эти стереотипы рушатся под ритмы латиноамериканской музыки и мерный стук теннисных мячей. Еженедельно проводятся занятия по зумбе, йоге, теннису, шахматам, настольным играм. Зачем нам это? Мы верим, что человеческий капитал — это не сухие цифры в отчётах, а увлечённые люди.



КАК СТАТЬ ЧАСТЬЮ КОДА

ЧТОБЫ СТАТЬ РЕЗИДЕНТОМ, НАДО:

1 ШАГ —————> 2 ШАГ —————> 3 ШАГ

проверить, соответствует ли
ваша компания требованиям.

подготовить пакет документов
и подать заявку на сайте.

заключить договор аренды,
построить и запустить
производство.

На сайте **technomoscow.ru** нажмите **Стать резидентом** и заполните анкету.

КАКАЯ КОМПАНИЯ МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ СТАТУС РЕЗИДЕНТА?

Основные направления:

- микроэлектроника, компьютерные и вычислительные технологии;
- научные исследования, ПО и интеллектуальные продукты;
- медицинские технологии, оборудование и биофарма;
- авиационная и космическая промышленность;
- производство сложных технологических изделий и материалов;
- машиностроение, энергоэффективные технологии и сопутствующие комплектующие (энергоносители);
- иное.

ТРЕБОВАНИЯ К ПОТЕНЦИАЛЬНОМУ РЕЗИДЕНТУ

- Регистрация юрлица в границах ОЭЗ Москвы.
- Нет филиалов и представительств за пределами ОЭЗ.
- Соответствие критериям по федеральному и региональному законодательству.
- Соглашение о технико-внедренческой или промышленно-производственной деятельности.
- Ведение деятельности строго в границах ОЭЗ.

А что по экономике?

от
120

млн рублей
(без НДС)
Минимальный
объём
инвестиций.

не менее
2/3

общего объёма
инвестиций резидент
должен осуществить
в первые 3 года
реализации проекта.

до
15

лет
Дисконтированный
срок окупаемости
проекта.

Какие документы помогут лучше ознакомиться с правовым регулированием в ОЭЗ «Технополис Москва»?

- ФЗ от 22.07.2005 №116-ФЗ
- Постановление Правительства РФ от 14.02.2024 №156
- Постановление Правительства Москвы от 11.02.2016 №38-ПП (Приложение 7)

ЛЬГОТЫ И ПРЕФЕРЕНЦИИ ДЛЯ РЕЗИДЕНТОВ

В ОЭЗ «Технополис Москва» действует режим свободной таможенной зоны. После создания зоны таможенного контроля на площадке резидента оборудование и сырьё ввозятся без таможенных пошлин и НДС.

Льгота	Ставка	Срок
Налог на прибыль	2%	до 2028
	7%	+ 5 лет
	14,5%	с 2033
Налог на имущество	0%	10 лет
Налог на землю	0%	10 лет, затем 1,5%
Транспортный налог	0%	10 лет
Аренда земли	2% от кадастровой стоимости	—

ФОРМАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ТЕРРИТОРИЙ ОЭЗ

«ГРИНФИЛД»

Строительство
отдельностоящего
промобъекта

«БРАУНФИЛД»

Аренда уже существующей
площадки

АЛГОРИТМ ДЛЯ ЗАПУСКА ПРОИЗВОДСТВА В ОБОИХ ФОРМАТАХ СТАНДАРТНЫЙ:

01.

Выбрать земельный
участок под
застройку.

02.

Получить статус
резидента (средний
срок получения статуса
с момента подачи
заявки – 30 рабочих
дней).

03.

Запустить
производство
(можно
осуществлять
параллельно
с п. 2).

ПОЛЕЗНЫЕ КОНТАКТЫ

По вопросам аренды
и получения статуса резидента
ОЭЗ можно обращаться:

Терентьева Юлия Валерьевна

+7 (985) 000 83-41
+7 (495) 647 08-18 (доб. 1270)
tenants@technomoscow.ru

ВЗГЛЯД В ЗАВТРА

ОЭЗ «Технополис Москва» — это живой организм: его «код», который на страницах этого номера мы представили в полном действии, постоянно дописывается, совершенствуется, оптимизируется — резидентами, городом, временем.

ОЭЗ Москвы — не закрытый анклав «за забором», а новый тип городской ткани: инновационный кластер, который прорастает в спальные районы, промышленные зоны и деловую жизнь столицы, питая город технологиями, рабочими местами и смыслами.



На площадках ОЭЗ «Технополис Москва» происходит «сборка» нашего кода — создаётся «железо», на котором он работает. С каждым годом оно обновляется, дорабатывается и «вращается» в городскую инфраструктуру, превращая унылые промзоны в места для успешной и уверенной жизни.

Ядро нашего кода — резиденты ОЭЗ Москвы. Они — главные носители этого кода, они — создатели «новой эры» высоких технологий. И эта эра уже наступила: главным помощником человека становится робот; технологии геной инженерии встраиваются в ДНК; по городу с заботой о его воздухе ездят бесшумные электромобили, а на страже мирной жизни стоят «невидимые авиаторы» беспилотных летательных систем.

«Высокие отношения» сменились «высокими технологиями», но человек, как сто, двести лет назад, по-прежнему — в центре Вселенной: от него зависит, какой облик примут наши планета, страна, столица в ближайший век. Такие архитекторы смыслов «насекают» и ОЭЗ «Технополис Москва»: именно они составляют её интеллектуальный капитал — главный ресурс столицы. На страницах нашего журнала вы познакомились с руководителями компаний и их сотрудниками, с молодыми и зрелыми специалистами, с учениками и их наставниками, с создателями и испытателями... Каждый из них однажды задался целью: изменить жизнь вокруг себя к лучшему. Кто-то начал с малого — пришёл рядовым сотрудником на производство и выточил новую деталь. А кто-то всю жизнь шёл к тому, чтобы однажды, придя в ОЭЗ «Технополис Москва», подарить ей новую идею, которая изменила облик и существо всего города. Этих людей объединяет не только общая — преференциальная — территория, но и поиск ответа на главный вопрос. Именно здесь — в ОЭЗ Москвы — голос из прекрасного далёка спрашивает не строго, но настойчиво: «А сегодня что для завтра сделал ты?»

Именно здесь рождается будущее Москвы.

Готовы создавать его с нами?

Присоединяйтесь!
technomoscow.ru



ЭЛЕКТРОННЫЙ КАТАЛОГ

продукции предприятий
ОЭЗ «Технополис Москва»

Виртуальная цифровая
витрина серийной
продукции, разработок
и услуг

>6200
разработок

>200
предприятий

23
категории
продукции

catalog.technomoscow.ru



